

РІЧНИЙ ЗВІТ

TRANSPARENCY INTERNATIONAL
УКРАЇНА

2017

ЗМІСТ

Загальна інформація про організацію.....	3
Вступне слово виконавчого директора	
Transparency International Україна.....	4
Вітальне слово Голови Правління Transparency International.....	6
Головні результати ТІ Україна у 2017.....	8
ВІДКРИТЕ ВРЯДУВАННЯ.....	11
DoZorro.....	12
ProZorro.Продажі.....	16
Прозорі міста.....	18
Електронна система охорони здоров'я eHealth.....	20
Незалежний антикорупційний комітет з питань оборони (НАКО).....	22
Відкриті Уряд та Парламент.....	24
ЕФЕКТИВНІ БОРЦІ З КОРУПЦІЄЮ.....	25
Посилення антикорупційної інфраструктури.....	26
Моніторинг розслідування злочинів Януковича.....	28
НУЛЬОВА ТОЛЕРАНТНІСТЬ ДО КОРУПЦІЇ.....	31
Інформаційна кампанія «Я не даю!».....	32
Підтримка викривачів.....	36
Посилення доброчесності бізнесу.....	38
Фінансовий звіт.....	39
Правління.....	44
Команда.....	46
Онлайн-ресурси.....	49
Видання.....	50
Контакти.....	52

TRANSPARENCY INTERNATIONAL — антикорупційна організація, заснована 1993 року в Берліні колишнім директором Світового банку **Пітером Айгеном**. Має представництво більш ніж у 100 країнах світу. Організація найвідоміша Індексом сприйняття корупції та Барометром світової корупції. Зараз Головою Правління ТІ є **Делія Феррейра**.



Пітер Айген



Делія Феррейра

TRANSPARENCY INTERNATIONAL УКРАЇНА отримала повну офіційну акредитацію як відділення Transparency International у **жовтні 2014 року**. Це відбулося на щорічному зібранні членів глобального антикорупційного руху. Виконавчим директором ТІ Україна від 2016 року є **Ярослав Юрчишин**.

НАША МІСІЯ:

Зниження рівня корупції в Україні шляхом сприяння прозорості, підзвітності та доброчесності публічної влади і громадянського суспільства.

НАША ВІЗІЯ:

Ми є потужним представництвом глобального руху, який має єдине бачення світу, де державні структури, ділові кола, громадянське суспільство і щоденне життя людей вільні від проявів корупції. У 2018 ми маємо сильну аналітичну складову, основною діяльністю є напрацювання та аналіз антикорупційних політик в Україні, рухаємось до повноцінного полісі-центру. Ми перебуваємо у перехідній стадії між активістською організацією і полісі-центром.

НАШІ СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ:

- відкрите та належне врядування;
- ефективні борці з корупцією;
- нульова толерантність до корупції.

НАШІ ЦІННОСТІ:

- єдність;
- відкритість;
- проактивність;
- ефективність;
- інноваційність;
- системність;
- збалансованість.

НАШ СПІЛЬНИЙ УСПІХ І ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ

«Вам вдалося побудувати найбільш відкриту корупцію в світі», — пожартував один із учасників міжнародної конференції із запобігання корупції, аналізуючи успіхи та виклики України щодо подолання проблем прозорості та підзвітності. Важко не погодитися за результатами 2017 року.

З одного боку, наша система електронного декларування для чиновників не має аналогів у світі щодо доступності інформації. Але водночас правоохоронні органи не можуть використовувати цю інформацію якісно. Через халатність та фактич-

ну протидію з боку власника системи — Національного агентства з питань запобігання корупції (НАЗК). Система публічних закупівель ProZorro не лише заощаджує мільярди, а є одним із брендів України. Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР) пропонує її як базу для розвитку систем закупівель інших країн. Молдова вже впроваджує її з назвою mTender. Але ті, хто мав би слідкувати за її ефективністю, часто самі намагаються обійти правила гри. Згадаймо скандальні закупівлі, наприклад, Міністерством внутрішніх справ гібридних позашляховиків та реакцію Державної аудиторської служби (ДАСУ) на виявлені нами порушення. Надзвичайно ефективною системою прозорості бюджетів eData користується меншість розпорядників державних коштів. І знову без реагування з боку контролюючих органів. У процесі децентралізації багато коштів та функцій стали ближчими до людей. Але разом із тим, механізмів контролю за діями місцевої влади не так вже й багато. Та навіть ці механізми п'ять найбільш відкритих міст (за даними Рейтингу прозорості

порушення. Надзвичайно ефективною системою прозорості бюджетів eData користується меншість розпорядників державних коштів. І знову без реагування з боку контролюючих органів. У процесі децентралізації багато коштів та функцій стали ближчими до людей. Але разом із тим, механізмів контролю за діями місцевої влади не так вже й багато. Та навіть ці механізми п'ять найбільш відкритих міст (за даними Рейтингу прозорості



100 міст України) використовують трохи більше ніж наполовину. Як то кажуть, порятунк тих, хто тоне, у їхніх руках. Тож, якщо громади не проконтролюють передані кошти та якість роботи влади, сподіватися немає на кого.

Звісно, за таких умов оцінки здобутків у боротьбі з корупцією досить стримані, але здобутки таки є. І, зважаючи на значну відкритість інформації, їх важко не помітити.

Національне антикорупційне бюро України у співпраці зі Спеціалізованою антикорупційною прокуратурою України розслідує справи, фігурантами яких є найвищі чиновники держави й доводить ці справи до суду. Як результат, на антикорупційні органи та активістів, які їх підтримують, чинять суттєвий тиск (зокрема, впроваджується дискримінаційне електронне декларування для тих, хто працює та співпрацює з антикорупційними організаціями), але боротьба триває. ProZorro, як екосистема взаємовідносин у трикутнику «громадськість-бізнес-влада» «заражає» все більше сфер. Ми вже маємо успішну систему продажів активів ліквідованих банків, державного й комунального майна ProZorro. Продажі та систему діджиталізації сфери охорони здоров'я eHealth. Україна стає піонером у відкритті реєстрів бенефіціарних власників на глобальному рівні. Правда, якість верифікації ще потребує вдосконалення, та шлях осилить лише той, хто по ньому йде.

Навряд можна сказати, що це досягнення чи прорахунки когось одного. Ми усі — бізнес, влада, громадський сектор, ЗМІ, міжнародні партнери — разом є авторами успіхів та невдач 2017 року. І лише наша співпраця та взаємодія у 2018 році дозволить нам запустити антикорупційний суд, провести малу приватизацію на базі ProZorro. Продажі, налагодити контроль за прозорістю та встановити підзвітність на місцевому рівні, відкрити та зробити ефективною відповідно до стандартів НАТО сферу безпеки та оборони, зменшити корупцію в освіті, медицині чи у фіскальній сфері. Тому, підбиваючи підсумки 2017 року, дякуючи команді Transparency International Ukraine та всім нашим партнерам й опонентам, закликаю нас у 2018 році не лише поглиблювати відкритість, а й налагоджувати підзвітність. Бо лише за таких умов ми зможемо підвищити ефективність роботи всіх державних інституцій, виховати в громадянах відчуття відповідального власника української держави, а відтак суттєво обмежити вплив корупції на процеси управління в Україні.

Бо це наш спільний інтерес!

ЯРОСЛАВ ЮРЧИШИН,
виконавчий директор
Transparency International Україна

УКРАЇНА — КЛЮЧОВИЙ МАЙДАНЧИК БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ

За чотири роки, що минули з часу Революції Гідності, корупція залишається ключовим викликом для України. Більшості досягнень у сфері протидії корупції Україна завдячує саме зусиллям громадянського суспільства. Як голова правління міжнародної антикорупційної організації Transparency International, пишаюсь тим, що наше національне представництво ТІ Україна відіграє ключову роль у цій надважливій роботі.



Антикорупційні громадські організації виступають каталізатором позитивних змін. Але непокоїть те, що протягом 2017 року тривали напади на антикорупційних активістів та журналістів-викривачів корупції. Крім того, представники антикорупційних громадських організацій в Україні змушені заповнювати обтяжливі електронні декларації, які ускладнюють їхню діяльність і створюють передумови для можливого тиску з боку влади. Я все ще сподіваюсь, що Президент і парламент відреагують на заклики громадянського суспільства покінчити з цією системою.

Згідно з передовим інструментом вимірювання корупції від Transparency International — Індексом сприйняття корупції (CPI) 2017 року, Україна залишається серед країн із низькими показниками з результатом 30 балів зі 100. Що цікаво, дослідження показують, що країни, які захищають свободу журналістів та відкрито ведуть діалог із громадянським суспільством, зазвичай мають нижчий рівень корупції відповідно до CPI. Українській владі неодмінно варто замислитися про цей зв'язок між свободою дій громадянського суспільства та рівнем корупції та вжити заходів, щоб покращити цю свободу як для громадянського суспільства, так і для засобів масової інформації.

Україна має можливість показати світові, що вона може подолати корупцію, однак їй потрібна послідовна політична воля та сміливі дії. Враховуючи незмінну безкарність корупціонерів, ТІ Україна твердо виступає за просування установ, які дотримуються якнайвищих антикорупційних стандартів. Запуск антикорупційного суду — головний пріоритет для української влади, і ТІ продовжить виступати на його підтримку разом з нашими українськими та міжнародними партнерами. До законопроекту, який нещодавно подав Президент до парламенту, потрібно внести зміни відповідно до всіх рекомендацій Венеціанської комісії Ради Європи. Звісно, будь-яке законодавство мусить доповнюватися контролем за дотриманням цих законів та системами правосуддя, що здатні переслідувати та карати корупцію. Окрім антикорупційного суду, який, безперечно, є критично важливою установою для боротьби з корупцією, Україні потрібна справедлива та незалежна судова влада, яка зможе охороняти права громадян та забезпечувати верховенство права.

Україна зараз є одним із ключових майданчиків боротьби проти корупції не лише в Європі, а й у всьому світі. Якщо антикорупційна діяльність в Україні зазнає поразки, це поставить під питання здатність всього світового громадянського суспільства змінювати загальноприйняті зловживання у країнах із перехідною економікою. Тож Transparency International і надалі подаватиме приклад своєю роботою і вестиме за собою антикорупційну боротьбу, бо саме в Україні вона має найбільше значення.

ДЕЛІЯ ФЕРРЕЙРА РУБІО,
Голова Правління
Transparency International

ГОЛОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ



DOZORRO

- Верховна Рада ухвалила закон про державний моніторинг закупівель 4738-д.
- Запуск системи ризик-індикаторів risk.dozorro.org та Індексу найкращих практик index.dozorro.org
- 21 громадська організація з DOZORRO-спільноти опрацювали 5000 закупівель.
- Відбувся перший DOZORRO FEST.
- 200 навчальних заходів із 6600 учасниками.



ПРОЗОРИ МІСТА

- Сформовано рейтинг прозорості 100 найбільших міст України.
- 10 міст покращили бали рейтингу.
- Бізнес почав розглядати рейтинг міста як показник інвестиційної привабливості.
- 364 представники з 90 міст пройшли навчання.



PROZORRO. ПРОДАЖІ

- За 2017 рік продано активів банків, що ліквідуються на 4,5 млрд грн.
- Запуск «голландських аукціонів».
- Запрацював прозорий реєстр активів неплатоспроможних банків, які будуть реалізовані в майбутньому.
- Початок реалізації комунального майна та активів держкомпаній.



НАКО

Дослідження про:

- незаконну торгівлю з ОРДЛО;
- корупційні ризики військової медицини;
- ефективність використання міжнародної допомоги Збройним силам України.



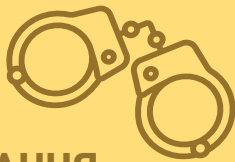
eHEALTH

- Запуск початкової версії медичної інформаційної системи (MVP).
- Долучилися 4675 лікарів та 20000 пацієнтів.



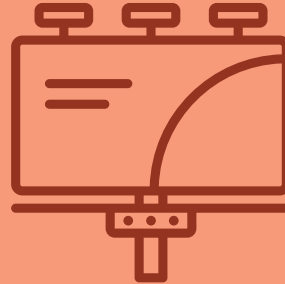
ПОСИЛЕННЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ:

- Президент вніс законопроект про антикорупційний суд до парламенту;
- АРМА з'явилася у медіа-просторі;
- запрацювала Громадська рада при АРМА;
- відбито спробу узалежнити НАБУ від парламенту;
- участь у відборі співробітників САП;
- запуск кампанії з метою перезавантаження НАЗК.



РОЗСЛІДУВАННЯ ЗЛОЧИНІВ КОМАНДИ ЯНУКОВИЧА:

- дві тематичні медіа-кампанії для активізації повернення активів;
- судовий позов до ГПУ з метою розсекретити рішення про конфіскацію \$1,5 млрд «грошей Януковича».



ІНФОКАМΠΑНІЯ «Я НЕ ДАЮ!»:

- дві хвили креативної антикорупційної кампанії;
- 22% українців бачили, 56% позитивно оцінюють.



ПІДТРИМКА ВИКРИВАЧІВ:

- участь у розробці «Посібника викривачам корупції»;
- підтримка судді-викривача Лариси Гольник та викривачів із НАЗК.



ПОСИЛЕННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ БІЗНЕСУ:

- рейтинг прозорості та відкритості 100 найбільших підприємств України;
- участь у роботі Всеукраїнської мережі доброчесності і комплаєнсу (UNIC)

**ВІДКРИТЕ
ВРЯДУВАННЯ**

ГРОМАДСЬКИЙ КОНТРОЛЬ ДЕРЖЗАКУПІВЕЛЬ **DOZORRO**

АВТОР: Віктор Нестуля

ПРОБЛЕМА. 2017 рік став надзвичайно важливим для розвитку системи публічних закупівель в Україні. Система ProZorro запрацювала на повну силу. Максимальна відкритість та гібридна модель мали створити умови для подолання корупції та підвищити ефективність держзакупівель. Також підняти довіру до сфери закупівель та забезпечити умови для оперативного моніторингу. Водночас перед стейкхолдерами постала низка викликів. Серед них — професіоналізація учасників, замовників та громадськості, розробка інструментів моніторингу та їх впровадження. Також ProZorro як молода система потребувала аналізу роботи самого IT-продукту та законодавчого забезпечення.

Дії. Проблеми, які на сьогодні існують в сфері публічних закупівель, не вирішилися самою електронізацією сфери закупівель. Команда ТІ Україна сконцентрувала свої зусилля у 2017 році на нижче зазначених компонентах.



Робота над законодавством

Закон «Про публічні закупівлі» ухвалили 25 грудня 2015 року. Через поспіх Державна аудиторська служба недопрацювала питання моніторингу. ТІ Україна спільно з Комітетом економічної політики ВР, МЕРТ, ДАСУ підготувала законопроект №4738-д. Новаціями стали індикатори ризику та онлайн-кабінети ДАСУ. Протягом року велася адвокаційна кампанія, 22 грудня 2017 року закон ухвалили.

Для змін законодавства ТІ Україна ініціювала створення експертної групи. Вона об'єднала представників МЕРТ, ДП «Прозорро», ДАСУ, АМКУ, громадських організацій, бізнесу та замовників. Актуальні ініціативи: внесення допорогових закупівель у закон, вирішення проблем із оскарженням, технічні правки до закону тощо.

ТІУ підготувала низку публічних позицій на захист ProZorro. Це стосується законопроекту №2126а, який включав ризик знищення самої моделі системи. Його зняли з голосування. Також від імені ТІУ поширили заяву щодо законопроекту №7206, який вплинув би на зниження конкуренції та зростання корупції.

донори та партнери:

Open Contracting Partnership, Omidyar Network, Проект «Прозорість та підзвітність у державному управлінні та послугах» за підтримки USAID, UKaid та Фонд Євразія, Європейський банк реконструкції та розвитку, МФ «Відродження», Всеукраїнська мережа людей, які живуть з ВІЛ/СНІД, Мінекономрозвитку України (МЕРТ), ДП «Прозорро», члени DOZORRO-спільноти

Робота над розвитком системи ProZorro

Розвиток системи як ІТ-продукту важливий не лише для підвищення якості тендерів, а й, відповідно, їхньої конкурентності та ефективності. Це також важлива передумова якісного моніторингу.



У тісній співпраці з фахівцями ДП «Прозорро» аналізували «слабкі» місця системи з точки зору якості та машинозчитуваності даних. За підтримки Open Contracting Partnership підготували важливі зміни. Ті Україна надала пропозиції щодо електронізації тендерної документації, зміни модулю планування, якості даних тощо. Як результат, ДП «Прозорро» врахувало більшість рекомендацій. Вони містяться у плані допрацювань на 2018 рік.

Робота над розробкою інструментів моніторингу

Наші аналітичні інструменти допомагають громадськості, журналістам, дослідникам, контролюючим органам, замовникам та учасникам моніторити систему закупівель. У 2017 році вдосконалювали та просували п'ять інструментів, розроблених командою ТІ Україна, та навчали громадян користуватися ними. Кожен інструмент має сторінки з навчальними відео, текстовими інструкціями, відповідями на поширені запитання, конкретними кейсами їхнього використання.



Публічний модуль аналітики bi.prozorro.org Допрацьовані більшість дашбордів, додана можливість вивантаження даних в Excel, підвищена потужність серверів. 33000 унікальних користувачів у 2017 році.

Професійний модуль аналітики bipro.prozorro.org Оптимізована модель даних, розширені можливості конструктора, додано модуль аналітики договорів. 300 професійних аналітиків, серед яких журналісти-розслідувачі, представники громадських організацій, ДАСУ, НАБУ, Нацполіції, АМКУ, прокуратури, місцевих органів виконавчої влади тощо.



Система ризик-індикаторів risk.dozorro.org Запуск інструмента, що допомагає оцінити як тендер, так і замовника, чи є ризик неефективності або обмеження конкуренції. Прораховано та постійно оновлюється 44 індикатори ризику, частина з яких може бути впроваджена у систему моніторингу для ДАСУ.



Індекс найкращих практик index.dozorro.org Створена система, яка, по суті, є рейтингом замовників у ProZorro. Розрахований для 3500 замовників із 27 груп.

Моніторинговий портал dozorro.org Створені профілі ГО та система управління моніторингом, профілі замовників, dozorro.org інтегрували з порталом prozorro.gov.ua, електронними майданчиками zakupki.prom.ua, dzo.com.ua, smarttender.biz. 225000 унікальних користувачів у 2017 році.



Робота над професіоналізацією стейкхолдерів

У 2017 році команда ТІ Україна спільно з ДП «Прозорро» продовжила розвивати регіональні центри компетенцій. Представники 12 областей відвідали більш ніж 200 міст, містечок і сіл. Кількість слухачів заходів — понад 6600 осіб. Замовники поглибили знання у сфері публічних закупівель. Бізнес почав більше цікавитися цією сферою та навчатися працювати в ній. Громадські організації активніше зайнялися моніторингом сфери державних закупівель. З'явилася нова аудиторія — студенти та викладачі ВНЗ.

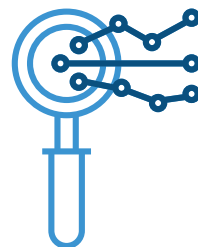
У травні 2017 року в Києві розпочався навчальний курс «Публічні контракти та громадський моніторинг». Навчальна програма доступна онлайн на платформі «Відкритий університет Майдану». Курс допоможе опанувати роботу з даними систем ProZorro, DOZORRO, eData, Youcontrol та інших.

Розбудова мережі громадського контролю держзакупівель

У 2017 році пріоритетною метою було об'єднати громадські організації навколо єдиної методології моніторингу. Вдалося залучити 21 громадську організацію до DOZORRO-спільноти. З 15 червня 2017 року активісти опрацювали понад 5000 закупівель із порушеннями, з них понад 1500 вирішили позитивно.

До мережі активно долучаються представники влади та замовники. До спільноти увійшли Укргазвидобування, Укрпошта, Енергоатом, Укренерго, Рівнеобленерго, Вінницяобленерго, КМДА, Маріупольська міська рада, Харківська міська рада.

Для більш тісної взаємодії та налагодження контактів відбувся DOZORRO FEST, що зібрав понад 130 активістів, які займаються моніторингом закупівель на території усієї країни.



Дослідницька та аналітична робота

У 2017 році команда ТІ Україна підготувала два тематичні звіти, три періодичні звіти, два піврічні моніторингові звіти щодо розвитку системи закупівель, один звіт щодо ефективності роботи модулю планування та два звіти за результатами опитування замовників та бізнесу щодо роботи ProZorro. Мета дослідницької та аналітичної роботи — ідентифікувати слабкі місця та розробити рекомендації.

Спільно з Міноборони та Мінохорониздоров'я звернули увагу на основні проблеми закупівель та запропонували шляхи їх вирішення. Спільно з Мінекономрозвитку України та електронними майданчиками — на проблеми взаємодії з бізнесом та контролюючими органами. Частина рекомендацій зі звітів втілили в життя.



РЕЗУЛЬТАТИ:

№4738-д

участь у розробці та адвокації надважливого для сфери закупівель законопроекту щодо моніторингу закупівель — прийнято в цілому!



зупинили спробу знищити ProZorro — ЗП №2126а знято з розгляду



10

аналітичних звітів



150

активістів

>10

замовників

21

громадська організація

DOZORRO-спільнота



12

тренерів

200

заходів

6600

осіб взяли участь

СПІЛЬНИМИ
ЗУСИЛЛЯМИ

5000

порушень
ідентифіковано



1500

з них вирішено
позитивно



260 000

осіб скористалися
інструментами моніторингу

 www.dozorro.org

 www.facebook.com/dozorro.org

DOZORRO

ЕЛЕКТРОННА ТОРГОВА СИСТЕМА

PROZORRO.ПРОДАЖІ

АВТОР: Євген Білик

ПРОБЛЕМА. Проект покликаний створити єдину платформу для державних продажів, яка б прозоро та ефективно здійснювала реалізацію державного майна.

ДІЇ. Команда Transparency International Україна протягом 2017 року адмініструвала пілотний проект Prozorro.Продажі (старт відбувся восени 2016). Зусилля спрямували на подальший розвиток електронної платформи продажів, побудованої на засадах ProZorro (гібридна система, що складається з центральної бази даних та великої кількості електронних майданчиків, які здійснюють продажі через цю базу даних). ТІ Україна підготувала систему до передачі її державі протягом 2018 року.

Від початку року тривав пілотний проект ProZorro.Продажі з першим партнером — Фондом гарантування вкладів фізичних осіб (ФГВФО).



Команда проекту розробила нормативно-правові акти для ширшого використання платформи ProZorro.Продажі. Зокрема, ми долучилися до розробки законопроекту №7066 про приватизацію державного майна.

РЕЗУЛЬТАТИ



Продаж активів неплатоспроможних банків:

- успішно продали «токсичні» активи неплатоспроможних банків майже на 4 млрд грн; це величезна цифра не тільки для України, а й для Східної Європи;
- запустили голландські аукціони, які дозволяють продавати «токсичні» активи, що не продавалися місяцями і навіть роками. За новою моделлю продано активів більш ніж на 12 млн грн, кількість успішних аукціонів — понад 60, середнє зростання ціни — 26%;

- запуск прозорого реєстру активів, який дозволив побачити, що саме виставлять на продаж у майбутньому;
- повністю розпродали активи одного з банків-банкрутів — «Ерде Банку»;
- провели більше 40 засідань Комісії з оскарження торгів при Фонді гарантування вкладів фізичних осіб. Комісія складається з представників влади та громадськості. Проаналізували кожну скаргу, яка надходила, й прийняли відповідні рішення. Більше 80% скарг стосуються якості розкриття інформації збанкрутілими банками про активи, які планують продати.

Продаж активів державних компаній:

- відбулось більше 800 аукціонів із продажу активів державних компаній. Загальна вартість отриманих коштів — більше 120 млн грн;
- серед лідерів — «Укренерго», «Укргазвидобування», НАЕК «Енергоатом», «Укрпошта»;
- успішно продається майно «ПриватБанку» — квартири й паркомісія;
- серед активів — металобрухт, квартири, автомобілі, право на оренду приміщень. Наприклад, право оренди приміщень для офісів і кафе в «Олівці» Національної суспільної ТРК і на «Стометрівці» в Івано-Франківську.

Комунальні активи:

- кількість аукціонів — більше 350, сума проданих активів — близько 7 млн;
- серед регіонів-лідерів: Маріуполь, Вінниця, Львів, Дніпро, Суми;
- найбільш популярні активи: брухт кольорових та чорних металів, автомобілі, необроблена деревина та канцелярські товари;
- успішні аукціони з оренди муніципального майна;
- серед цікавих кейсів — успішний продаж двох вагонів київського метро, а також майже 40 аукціонів на проведення ялинкових ярмарків у столиці.



Сьогодні ProZorro.
Продажі — це найбільший організатор аукціонів у країні

300 рекорд по вартості
млн грн успішних аукціонів
за один день

>4,5 обсяг продажів
млрд грн активів через
платформу

91 рекорд по
млн грн зростанню ціни
лота

ПРОЗОРИ МІСТА

донори та партнери:

Фонд Демократії ООН (United Nations Democracy Fund), Transparency International Словаччина та Інститут Політичної Освіти, Центр демократії та верховенства права

АВТОР: Катерина Цибенко

ПРОБЛЕМА. В Україні триває реформа децентралізації, більше влади та фінансових ресурсів делегували на рівень муніципалітетів. Це ризик для збільшення корупції на локальному рівні. Важливим є підвищення прозорості міст. Без цього вся користь від децентралізації може бути знівельованою.

Проблема, яку вирішує цей проект, — це подолання корупції в місцевих органах самоврядування та поширення найкращих практик прозорості та підзвітності. Проект спрямований на мотивацію та підтримку українських міст для більшої прозорості, підзвітності та участі громадян у формуванні політики.

ДІЇ КОМАНДИ ТІ УКРАЇНА У РАМКАХ ПРОЕКТУ:



розробила рейтинг прозорості місцевого самоврядування 100 найбільших міст України, який постійно оновлюється;



провела серію тренінгів у регіонах України для поширення найкращих практик та партнерського обміну досвідом;



уклала аналітичний звіт «Як зробити місцеву владу прозорішою»;



адвокувала впровадження рекомендацій з підвищення прозорості на місцевому рівні;



залучила експертів з-за кордону та презентувала рейтинг на міжнародних заходах;



організувала проведення експертизи статуту територіальної громади Львова.

РЕЗУЛЬТАТИ #TRANSPARENTCITIES У ЦИФРАХ



364

учасники
пройшли навчання



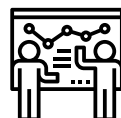
90

міст



1200

людей охоплено
інформаційною кампанією



11

презентацій рейтингу
прозорості міст



4

інструкції
для громадян



2

методички
для експертів



2

інфографіки



>10

міст покращили
показники в рейтингу



 www.transparentcities.in.ua

 www.facebook.com/transparent.cities.ukraine


#TransparentCities

ЕЛЕКТРОННА СИСТЕМА ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я eHEALTH

АВТОР: Юрій Бугай

ПРОБЛЕМА. В Україні взаємодія лікаря та пацієнта/лікаря й держави відбувається переважно за допомогою «паперових» даних. Існують лише елементи для запуску електронної медичної системи в майбутньому.

Дії. EHealth MVP (мінімальний життєздатний продукт) вирішили створити в гібридній архітектурі передусім для підтримки реформи охорони здоров'я. Спочатку eHealth охопить первинну ланку медицини – сімейних лікарів, терапевтів та педіатрів. Загальною ж метою є можливість кожному швидко отримати свою медичну інформацію, а лікарі виписуватимуть електронні рецепти. Система міститиме всю медичну історію пацієнта, а державні органи розумітимуть, куди слід витратити державні кошти.

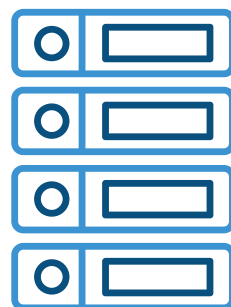
Діяльність у рамках проекту в 2017 році:

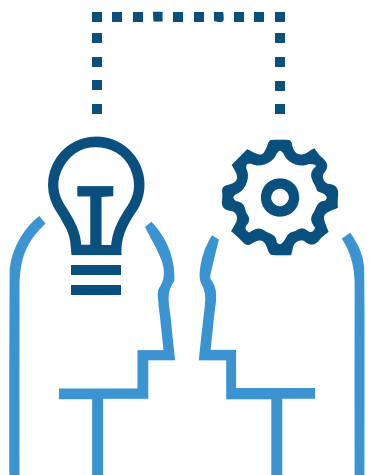
- створили команду **Проектного Офісу eHealth**, визначили принципи співпраці серед партнерів завдяки відповідним Меморандумам;
- розробили та прийняли необхідну **нормативну базу** для проведення пілотного проекту (капітація);
- **eHealth MVP** у пілотному режимі включає реєстрацію медичного закладу, лікарів та декларації між лікарем і пацієнтом;
- вісім **медичних інформаційних систем**, лідерів ринку, **підключили** до центрального компонента системи eHealth;
- створили та відтестували **технічний захист** системи eHealth;
- розробили та обговорили з Державною службою спеціального зв'язку та захисту інформації України **Проект технічного завдання для отримання сертифіката КСЗІ**;

донори та партнери:

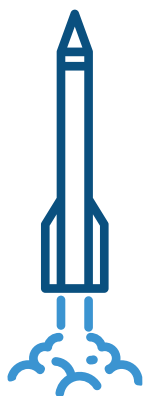
за фінансової підтримки проєктів міжнародної технічної допомоги – США, Канади, Німеччини, Глобального фонду для боротьби зі СНІД, туберкульозом та малярією.

У співпраці з Міністерством охорони здоров'я, БО «Всеукраїнська мережа людей, які живуть з ВІЛ/СНІД»





- на центральному компоненті підготували необхідний **функціонал для пілотного запуску** програми реімбурсації «Доступні ліки»;
- в усіх регіонах України провели **тренінги для лікарів** з використання eHealth в нових умовах фінансування;
- розробили **веб-сайт для надання інформації** розробникам МІС та єдиний **портал для користувачів** (лікарів та пацієнтів);
- подали до **МОЗ** проекти нормативних документів та візію Проектного офісу щодо подальшого розвитку eHealth в Україні.



РЕЗУЛЬТАТИ:

19 червня

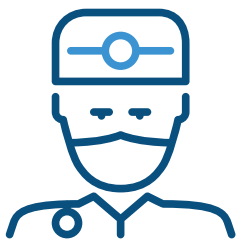


запуск першого
сервісу eHealth



690

підключено медичних
закладів первинної
ланки



4 675

лікарів долучилися



20 000

пацієнтів зареєструвалися

 www.portal.ehealth-ukraine.org

 www.facebook.com/E-Health



НЕЗАЛЕЖНИЙ АНТИКОРУПЦІЙНИЙ КОМІТЕТ З ПИТАНЬ ОБОРОНИ

НАКО

донори та партнери:

Міністерство закордонних справ Королівства Нідерланди та Міністерство закордонних справ Королівства Швеція

АВТОР: Артем Давиденко

ПРОБЛЕМА. Проект спрямовано на подолання корупції та корупційних ризиків у сфері безпеки та оборони України, а саме в Міністерстві оборони України та ДК «Укроборонпром».

дії. **Сприяння прозорості та доброчесності у секторі безпеки та оборони України**



Команда підготувала та презентувала три дослідження:

- «Міжнародна допомога у сфері безпеки. Як удосконалити систему»;
- «Те, що лікар прописав? Корупційні ризики в системі медичного постачання Міністерства оборони України»;
- «Перетинаючи межу: нелегальна торгівля з окупованим Донбасом, що підриває оборону».

У 2017 розпочали **ще чотири дослідження** про корупційні ризики в системі:

- житлового забезпечення військовослужбовців ЗСУ;
- управління земельним фондом МОУ;
- надання та позбавлення статусу УБД учасників АТО;
- щодо вдосконалення системи охорони інформації з обмеженим доступом.

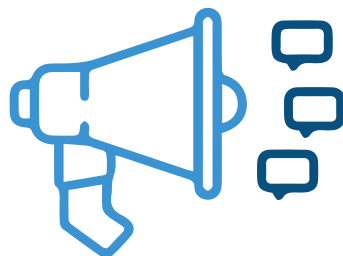
НАКО підписав Меморандум про співпрацю з Міністерством оборони України та допомагав написати антикорупційну програму Міністерства.

Комітет брав участь у робочій групі Міністерства оборони України з розробки медико-технічних вимог до аптекоч АМЗІ. Також приєднався до Спільної робочої групи Україна-НАТО з питань економічної безпеки. НАКО розробив рекомендації для Середньострокового плану пріоритетних дій Уряду на період до 2020 року.



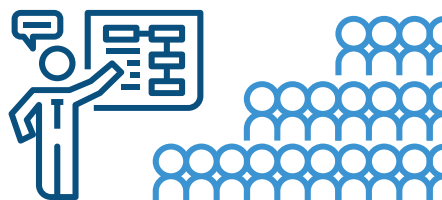
Адвокація рекомендацій

Зі звітом «Перетинаючи межу: нелегальна торгівля з окупованим Донбасом, що підриває оборону» ознайомили представників СБУ, ДПСУ, ДФС та Донецької ВЦА, а також розпочали діалог щодо можливого вирішення проблеми.



Інформування громадськості та органів державної влади про результати досліджень

Усі три завершені дослідження презентували громадськості та органам державної влади, а також представникам міжнародної спільноти.



РЕЗУЛЬТАТИ:



рекомендації НАКО додали до Річної національної програми під егідою Комісії Україна-НАТО на 2017 рік;

рекомендації НАКО включені до тендерної документації із закупівлі послуг комплексного огляду та діагностики ДК «Укроборонпром», початкова вартість яких становить 130 млн грн; активізували створення Наглядової ради ДК «Укроборонпром»;



провели дослідження трьох сфер діяльності МОУ на предмет корупційних ризиків та розробили відповідні рекомендації;



усунуто дискримінаційні вимоги до медико-технічних характеристик аптечок АМЗІ;

ВІДКРИТІ УРЯД ТА ПАРЛАМЕНТ

донори та партнери:

ПРООН - проект Рада за Європу,
Посольство Великої Британії

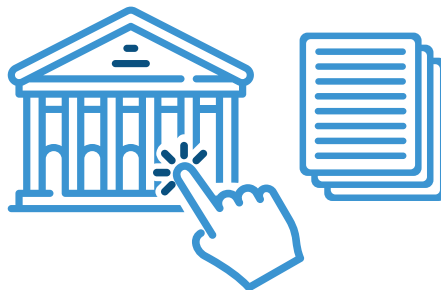
АВТОР: Анастасія Козловцева

ПРОБЛЕМА. Парламентські та урядові процеси в Україні є недостатньо прозорими. Бракує підзвітності та залучення громадян до прийняття рішень. Довіра українців до законодавчого органу та уряду є низькою.

ДІЇ. Команда ТІ Україна прагнула подолати ці проблеми в 2017 році. Наша діяльність базувалася, зокрема, на Декларації відкритості парламенту (ВП) та принципах, на яких засновано Партнерство Відкритий Уряд (ПВУ). Представники ТІ Україна брали активну участь у моніторинговому комітеті ВП та координаційній раді ПВУ.

РЕЗУЛЬТАТИ:

- ТІУ допомагала у підготовці Концепції та плану заходів розвитку електронної демократії в Україні;
- презентувала кращі практики відкритого врядування на першій міжнародній зустрічі з країнами Євразійського регіону;
- була членом Координаційної ради та робочих груп ініціативи «Партнерство «Відкритий Уряд». Підписала Меморандум щодо відкриття даних про бенефіціарних власників із Міністерством юстиції України, Держагентством з питань електронного урядування України та глобальним консорціумом OpenOwnership. Україна стала першою державою, яка приєдналася до реєстру;
- брала участь у написанні комунікаційної стратегії Верховної ради та просувала її затвердження;
- допомагала організувати міжнародну парламентську конференцію у травні 2017 року;
- згідно з Меморандумом, всі витяги державного земельного кадастру перевели на технологію блокчейн;
- брала участь у діяльності РПР-Київ та Антикорупційної ради при КМДА, зокрема долучилася до підготовки концепції «КИЇВ SMART CITY 2020».



**ЕФЕКТИВНІ
БОРЦІ З
КОРУПЦІЄЮ**

ПОСИЛЕННЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

донори та партнери:

МЗС Чеської Республіки,
Європейська комісія

АВТОРИ: Олександр Калітенко, Катерина Риженко, Максим Костецький

ПРОБЛЕМА. Ухвалення антикорупційного пакету законів не пододало проблему корупції в Україні. Виникла необхідність моніторингу їх впровадження. Є потреба в протидії атакам на новостворену антикорупційну інфраструктуру. Досі відсутнє справедливе правосуддя у справах топ-корупції. Новостворений орган — Агентство з розшуку та менеджменту активів (АРМА) — також потребує підтримки, належного громадського нагляду та міжнародної допомоги.



ДІЇ. На підтримку запуску Вищого антикорупційного суду (ВАС) команда ТІ Україна брала участь в адвокації на локальному і національному рівнях. ТІ Україна зустрічалася з представниками української влади та міжнародної спільноти, наполягала на необхідності створення ВАС представникам Адміністрації Президента, Верховної Ради та суддівської спільноти. Також організували та провели круглі столи та обговорення в ключових регіонах України та місті Києві.

Команда Transparency International Україна здійснила кроки на підтримку становлення та розвитку Національного агентства з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів (АРМА). Зокрема, ми допомагали втілювати комунікаційну стратегію АРМА. Також брали участь у незалежному громадському контролі діяльності органу. Представники ТІ Україна разом з АРМА удосконалювали нормативно-правові акти у сфері відповідальності агентства.

Представник ТІ Україна брав участь у роботі комісії з відбору працівників Спеціалізованої антикорупційної прокуратури. Чотири прокурори прийнято на роботу.

ТІ Україна, бажаючи підтримати ефективну роботу Національного агентства з питань запобігання корупції, брала участь у формуванні Громадської ради НАЗК та розробці Стратегії агентства на 2017-2020 роки. Однак, з огляду на суттєві зауваження до професіоналізму та доброчесності нинішнього керівництва НАЗК, у 2017 році було припинено співпрацю з цим органом.

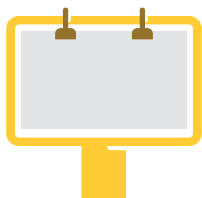
Представники ТІ Україна брали участь в підготовці порівняльного дослідження антикорупційних політик в Україні, Молдові та Грузії, а також — Альтернативного звіту з оцінки ефективності впровадження антикорупційної політики.

РЕЗУЛЬТАТИ:

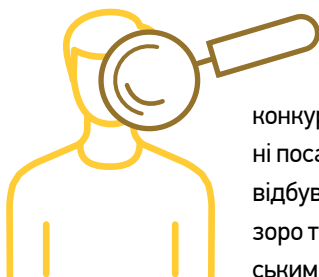


>300

учасників дискусій з усієї України;



провели комунікаційну кампанію на підтримку запуску антикорупційного суду;



конкурси на вакантні посади в АРМА відбувались прозоро та під громадським наглядом;



ТІ Україна почала кампанію за перезавантаження НАЗК;

4

прокурори прийнято на роботу в САП комісією за участі представника ТІ Україна;

1

представник ТІ Україна обраний до Ради громадського контролю при НАБУ;



зріс рівень підтримки громадянами створення Вищого антикорупційного суду;



у грудні 2017 року Президент вніс до парламенту законопроект про створення Вищого антикорупційного суду;

8

експертних обговорень;

2

лекції для студентів;

3

види постерів;

16

рекламних площ;

1

анімаційний відеоролик;



шляхом інтернет-голосування обрано Громадську раду при АРМА;



діяльність АРМА висвітлюється засобами масової інформації;

ТІ Україна спільно з іншими організаціями зупинили сумнівний тендер на аудит системи електронного декларування;



адвокаційними зусиллями, у тому числі ТІ Україна, зупинено спробу обмежити повноваження НАБУ. ТІ Україна разом з іншими організаціями не допустила обрання аудитором НАБУ залежної особи.

МОНІТОРИНГ РОЗСЛІДУВАННЯ ЗЛОЧИНІВ ЯНУКОВИЧА

донори та партнери:

Open Society Foundation,
Секретаріат Transparency
International

АВТОР: Андрій Слюсар

ПРОБЛЕМА. На початку проекту жоден високопосадовець з оточення Януковича (як і він сам) не був засуджений за вчинення корупційних злочинів. Успішних випадків повернення активів, здобутих корупційним шляхом оточенням Януковича, також не було. Керівництво Генеральної прокуратури не виявило достатнього рівня відкритості в питаннях розслідування топ-корупції часів Януковича, а ціла низка процесуальних поразок породжували сумніви у наявності волі для забезпечення ефективних розслідувань.



Дії. Команда ТІ Україна взяла участь у двох міжнародних конференціях з питань протидії топ-корупції та повернення вкрадених активів (у Панамі в 2016 році і в США у 2017 році), а також організувала проведення в Україні двох міжнародних експертних заходів, у роботі яких взяли участь Голова Правління глобального руху ТІ, провідні міжнародні експерти у цій галузі, керівники Генеральної прокуратури, Міністерства юстиції, Національного антикорупційного бюро та Агентства з розшуку та менеджменту активів.

2 міжнародні
конференції

2 міжнародні
експертні заходи

1,5 конфіскованих
активів засекречені
рішенням суду
млрд доларів

1 з вимогою опри-
люднити вирок про
позов конфіскацію

ТІУ систематично наголошувала, що приховування від громадськості рішення суду про конфіскацію \$1,5 млрд, які за словами Генерального прокурора, належали злочинній організації Януковича, є незаконним. Після публічних звернень до генпрокурора, спроби розглянути це питання на засіданні профільного комітету парламенту та звернення до Уповноваженого Верховної ради з прав людини, ТІУ була змушена подати до суду позов із вимогою оприлюднити цей вирок.

Аби наголосити на тому, що досі відсутні результати розслідувань, Transparency International Україна запустила дві медіа-кампанії: «Вони не можуть залишитись безкарними» та «Вони самі не прилетять».

2 медіакампанії
(у травні та грудні)

40 рекламних
площ

Через брак реальних позитивних результатів розслідування топ-корупції часів Януковича ТІ Україна зосередила діяльність проекту на висвітленні порушень. ТІУ проводила брифінги, публікувала відкриті заяви, аналітичні матеріали та розповсюджувала прес-релізи щодо необґрунтованого закриття кримінальних проваджень, відсутності результатів розслідувань та будь-якої інформації про їх перебіг. До наявних проблем у цій сфері ТІУ регулярно привертала увагу глобального руху ТІ та міжнародних партнерів України.

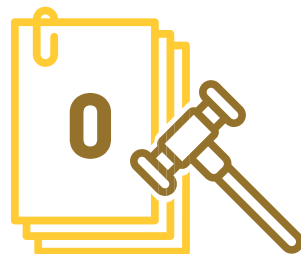
ВОНИ САМІ НЕ ПРИЛЕТЯТЬ

Глобальний форум з повернення активів (GFAR) відбудеться вже 4-7 грудня цього року у Вашингтоні. Україна, з якої «команда Януковича» вивела неймовірну кількість активів, перебуває у фокусі цьогоорічного Форуму разом з Нігерією, Шрі Ланкою та Тунісом. Але міжнародні зусилля марні без повного включення української влади

ВИМАГАЄМО У ВЛАДИ ПОВЕРНУТИ АКТИВИ ДОДОМУ!

TRANSPARENCY INTERNATIONAL

РЕЗУЛЬТАТИ Якісних змін, на жаль, не сталося. В суди не скеровано обвинувальні акти стосовно колишніх топ-корупціонерів, ГПУ приховує інформацію про розслідування (навіть просто про кількість розслідуваних справ), жодних успіхів у поверненні з-за кордону заморожених активів немає.



обвинувальних актів про корупційні злочини високопосадовців часів Януковича скеровано до суду

**НУЛЬОВА
ТОЛЕРАНТНІСТЬ
ДО КОРУПЦІЇ**

ІНФОКАМПАНІЯ «Я НЕ ДАЮ!»

АВТОР: Ольга Тимченко

ПРОБЛЕМА. Згідно з соціопитуванням Фонду «Демократичні ініціативи», протягом останнього року близько 25% українців давали хабарі. За даними цього дослідження, приблизно половина населення оцінює хабар як неприпустиме явище, 44% — як негативне, і лише 9% вважають його «нормальним способом вирішення проблем».

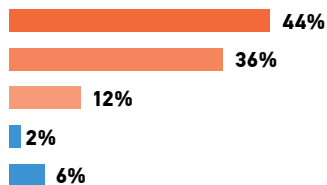
донори та партнери:

Агентство США з міжнародного розвитку (USAID), «Пакт, Інк.», креативна агенція PROVID, Міністерство інформаційної політики, ЛІГА.net, «Українська правда», радіо «Ера FM», Громадське радіо, радіо «Голос Донбасу», радіогрупа «ТАВР МЕДІА», Громадське телебачення, UA:Перший, Благодійний фонд Сергія Жадана, фотостудія Shoot Group Video&Photo production.

Більшість громадян України вважає корупцію серйозною проблемою

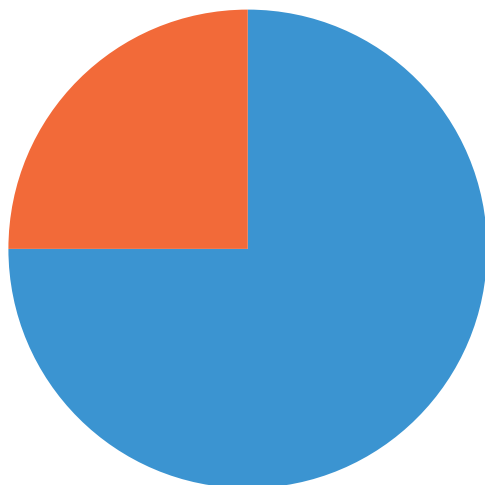
*згідно з опитуванням Фонду «Демократичні ініціативи» імені Ілька Кучеріва

Корупція є найсерйознішою проблемою України
Проблема корупції досить серйозна, але є актуальніші проблеми
Проблема корупції існує, але вона не надто серйозна
Проблема корупції взагалі надумана
Важко сказати



Близько 25% українців давали хабарі протягом останнього року

Дії. Transparency International Україна вирішила наголосити на особистій відповідальності кожного за вибір давати чи не давати хабарі, запитати в українця, чому він потурає корупції та зібрати позитивні історії людей, які їй протидіють, аби довести — таких людей багато.



РЕЗУЛЬТАТИ. У листопаді перша хвиля кампанії за допомогою зовнішньої реклами, реклами на ТБ, радіороликів поставила відкрите питання: «Чому даєш хабарі ти?». Люди жваво відгукнулися флешмобом у соціальних мережах #ЯнеДаю #IDontBribe, який зібрав понад сотню історій. Друга хвиля кампанії запропонувала у грудні відповідь на це питання. Відомі особистості — Тетяна Даниленко, Сергій Жадан, Майкл Щур — розповіли з білбордів про своє власне ставлення до хабарів. «Корупції немає виправдань!» — стверджують вони.



площ зовнішньої
реклами



міста



радіоролики



виходи на
радіостанціях

>100

історій про від-
мову від корупції



згадок у медіа



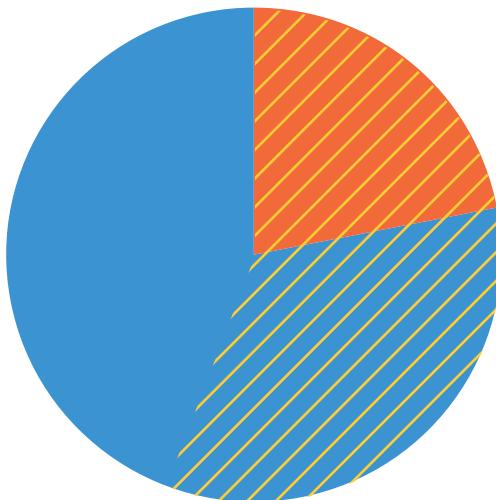
відеоролики



переглядів на
YouTube



11,5
млн людей бачи-
ли рекламу по ТВ



За результатами
опитування:

22% бачили та
запам'ятали кампанію

56% оцінюють її
позитивно

www.decourruption.org.ua
www.facebook.com/decourruption

КОМУНІКАЦІЙНА
ПЛАТФОРМА **ДЕ** КОРУПЦІЯ

Я ДАЮ,
бо хочу вижити

А ЧОМУ ДАЄШ ХАБАРИ ТИ?

www.decorruption.org.ua



Я НЕ ДАЮ ХАБАРИ, бо це руйнує країну

КОРУПЦІЇ НЕМАЄ ВИПРАВДАНЬ!

www.decorruption.org.ua



Сергій Жадан
поет

ПІДТРИМКА ВИКРИВАЧІВ

АВТОР: Олександр Калітенко

ПРОБЛЕМА. Успішна протидія корупції часто залежить від інсайдерської інформації або ж викривачів. Здебільшого викривачі — це прості наймані працівники. Задля успіху викривачів потрібно забезпечувати їхній правовий захист і доступ до засобів масової інформації та правоохоронних органів. В Україні культура викриття корупційних злочинів лише починає зароджуватися. Викривачі перебувають у зоні ризику. Які їхні права та як повідомити про порушення часто невідомо, а механізми обробки заяв не конкретизовані.

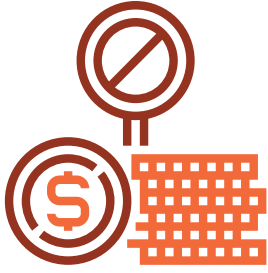
донори та партнери:

Центр Солідарності, ГО «Трудові ініціативи», Лекторій ГогольФесту: «Пакт, Інк.», Growmada, Goethe-Institut в Україні, Федеральне агентство з громадянської освіти Bestechend, Міністерство закордонних справ ФРН, Артхаус Трафік, Центр Протидії Корупції, Espresso, Громадське радіо, Тиждень, оКіно, КиевВласть, Хорошее кино, Детектор Медіа, Фраза, Agriteam Canada Consulting, Global Affairs Canada, Кампанія «За майбутнє дітей без куріння», ГО «Життя», Антикорупційний штаб, Центр демократії та верховенства права, Представництво Фонду Фрідріха Науманна в Україні та Білорусі



Дії. Команда TIU спільно з партнерами підготувала перший «Посібник викривачам корупції», в якому є практичні аспекти захисту викривачів: Що таке корупція та хто такий викривач? Як та куди коректно повідомити про випадки корупції? Як діяти при зіткненні з корупцією? Як захищають викривачів в Україні та за кордоном? Який захист будуть мати журналісти? Як самостійно захистити свою анонімність та попередити відсіч корупціонерів тощо?

Ми надавали інформаційну підтримку показів фільмів про викривачів на фестивалі «Кіно проти корупції» (в т.ч. на фестивалі сучасного мистецтва «ГОГОЛЬFEST»). У рамках проекту щодо пошуку потенційного конфлікту інтересів у тютюновій галузі і відповідного моніторингового дослідження ми закликали повідомляти про корупцію у тютюновій сфері.

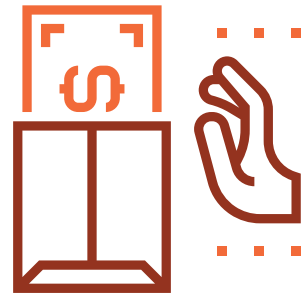


За нашої участі було розроблено «Green book for Corruption Complaints Handling Systems in government agencies in Ukraine, including Protection Mechanisms for Whistleblowers».

Також брали участь у доопрацюванні пізніше затвердженого проекту Методичних рекомендацій НАЗК про організацію роботи з повідомленнями про корупцію від викривачів. Цей документ містить інформацію про те, як аналізувати повідомлення про корупцію, розкриває повноваження та відповідальність посадових осіб, порядок контролю за дотриманням вимог, потребу аналітичної та роз'яснювально-профілактичної роботи для розширення практики таких повідомлень.

Також протягом року ми підтримували суддю-викривача Ларису Гольник та викривачів з НАЗК, в тому числі Ганну Соломатіну.

Ми запустили міні-кампанію в соціальних мережах «Викривачі змінюють світ: що не так з Україною?» з сімома історіями про перемоги викривачів з США, Чехії, Швейцарії, Словаччини, Угорщини та Німеччини.



РЕЗУЛЬТАТИ:



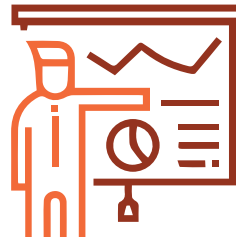
1
електронний
«Посібник
викривачам
корупції»;



5 заяв
щодо підтримки
викривачів із НАЗК
та судді-викривача
Лариси Гольник;



14
розділів з
корисними
посиланнями та
відеоілюстраціями;



3
воркшопи
«Як та куди
повідомляти
про корупцію?»

ПОСИЛЕННЯ ДОБРОЧЕСНОСТІ БІЗНЕСУ

АВТОР: Дмитро Якимчук

ПРОБЛЕМА. Корпоративний сектор в Україні, як державні, так і приватні компанії, потребують більшої прозорості та підзвітності перед суспільством, клієнтами та партнерами.

ДІЇ. Ми оцінили рівень прозорості звітності 50 найбільших приватних компаній та 50 державних підприємств. Розробили рейтинги прозорості компаній за міжнародною методологією, оцінили антикорупційні програми компаній, їхню організаційну відкритість. Експерти підготували загальні рекомендації для кращої доступності інформації та звітування. Представник ТІ Україна брав участь у роботі новоствореної Всеукраїнської мережі доброчесності і компласнсу (UNIC) – ініціативи для бізнесу, який прагне працювати прозоро.



РЕЗУЛЬТАТИ. ТІ Україна створила рейтинги прозорості 100 найбільших підприємств України, порівняльні рейтинги за формою власності, галузями діяльності, змістом антикорупційних програм та ін. Ми запропонували детальні рекомендації для держави та компаній з поліпшення прозорості звітності. У 2017 році відбулися презентації дослідження. Також ми провели семінари під час «Антикорупційної школи» Українського като-

лицького університету. Питання прозорості звітності бізнесу та державних компаній, антикорупційних програм охопило національний рівень.

За результатами 2016 року зі 100 найбільших компаній України найвищим показником є 8,9 балів з 10; середній бал — 3,1; 30 компаній не здобули жодного балу.

100 рейтинг прозорості найбільших компаній

30 компаній не здобули жодного балу

Показники за 2016 рік

8,9 Найвищий

3,1 Середній

0 Найнижчий

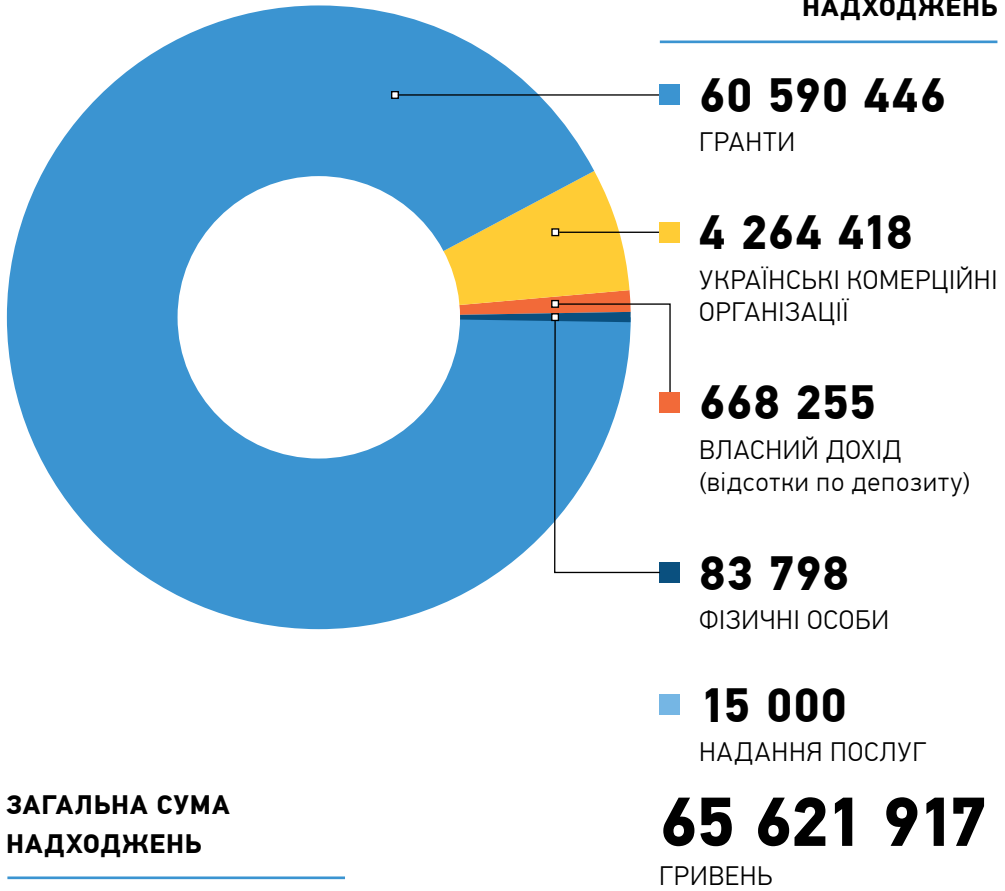
57 не оприлюднили антикорупційні програми / кодекси етики

донори та партнери :

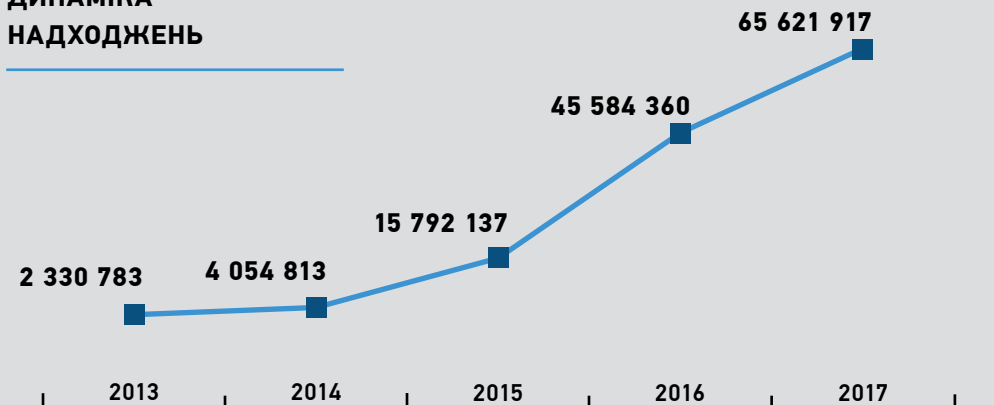
Секретаріат Transparency International, Siemens Integrity Initiative, Рада бізнес-омбудсмена, Всеукраїнська мережа доброчесності і компласнсу (UNIC)

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

ДЖЕРЕЛА НАДХОДЖЕНЬ



ДИНАМІКА НАДХОДЖЕНЬ



НАДХОДЖЕННЯ

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH		14 941 972
Європейська Комісія		11 652 210
Omidyar Network Fund, Inc.		6 667 619
Українські комерційні організації		4 264 418
Western NIS Enterprise Fund		3 860 457
Transparency International, UK		3 355 581
The Construction Sector Transparency Initiative		2 627 598
Посольство Королівства Нідерландів		2 396 800
Фонд демократії ООН		2 317 235
Фонд Євразія		2 032 872
Пакт, Інк.		1 873 403
Fund for the City of New York (Open Contracting Partnership)		1 766 633
«Відродження», МФ		1 734 877
Представництво ООН в Україні		1 300 258
Всеукраїнська мережа людей, які живуть з ВІЛ/СНІД, БО		946 800
Transparency International e.V. (Secretariat)		804 540
Посольство Великої Британії		677 275
Власний дохід (відсотки по депозиту)		668 255
Посольство Чеської Республіки		580 615
Центр демократії та верховенства права, ГО		398 320
Кампанія «За майбутнє дітей без куріння»		374 550
Менеджмент Системс Інтернешнл		234 479
Фізичні особи		83 798
Кімонікс Інтернешнл Інк.		46 352
Надання послуг		15 000

ВИДАТКИ



Загальна сума
видатків

60 238 917 ГРИВЕНЬ

- **7 138 257** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
- **4 962 611** Western NIS Enterprise Fund
- **3 650 538** Українські комерційні організації
- **2 396 796** Посольство Королівства Нідерландів
- **5 279 182** Фонд Євразія
 - **946 800** Всеукраїнська мережа людей, які живуть з ВІЛ/СНІД, БО
 - **154 050** «Відродження», МФ
- **3 490 011** Європейська Комісія
- **2 847 578** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
- **3 348 022** Omidyar Network Fund, Inc.
- **1 576 278** Fund for the City of New York (Open Contracting Partnership)
- **1 194 000** «Відродження», МФ
- **4 465 497** Transparency International, UK
- **2 165 585** Western NIS Enterprise Fund
- **1 116 945** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
- **1 985 667** Представництво ООН в Україні
 - **294 821** Пакт, Інк.
- **2 374 263** The Construction Sector Transparency Initiative
 - **503 420** Представництво ООН в Україні
- **2 359 653** Фонд демократії ООН
 - **280 889** Центр демократії та верховенства права, ГО
- **2 235 988** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
- **1 761 473** Transparency International e.V. (Secretariat)
- **1 153 683** Пакт, Інк.
- **677 275** Посольство Великої Британії
- **580 615** Посольство Чеської Республіки
- **370 990** Кампанія «За майбутнє дітей без куріння»
- **345 323** Transparency International e.V. (Secretariat)
- **287 781** Власний дохід
- **28 657** Фізичні особи
- **68 498** Transparency International, Latvia
- **65 499** ПАСОС
- **54 068** Менеджмент Системс Інтернешнл
- **46 351** Кімонікс Інтернешнл Інк.
- **31 853** Transparency International e.V. (Secretariat)

ПРАВЛІННЯ



АНДРІЙ МАРУСОВ

Голова Правління.

Експерт з питань держзакупівель, журналіст

Народився у 1972 році у місті Маріуполь. Закінчив Донецький державний університет (історія), Центрально-Європейський Університет (Прага, соціологія) та Університет штату Канзас (США, магістр державного управління). Має багаторічний досвід дослідницької та адміністративної роботи, зокрема в сфері моніторингу та оцінки, у проектах та програмах, що реалізовувалися або підтримувалися Міжнародною фінансовою корпорацією, Делегацією ЄК в Україні, Офісом ЮНІСЕФ в Україні, Офісом Світового Банку в Україні, Білорусі та Молдові, ПРООН, Секретаріатом ООН, USAID, Інститутом Відкритого Суспільства (Будапешт), Міжнародним фондом «Відродження», Національним банком України, Інститутом соціології України тощо. Розробляв, координував та брав участь у дослідженнях щодо земельної реформи, протидії епідемії ВІЛ/СНІД, електронної відкритості та прозорості органів місцевого самоврядування, державних закупівель, свободи слова, екзит-полах тощо. Одним із перших в Україні почав проводити журналістські розслідування корупції у державних закупівлях (зокрема, корупційної схеми на чолі з Тендерною палатою). У 2007 році був відзначений Головним призом Першого національного конкурсу на краще журналістське розслідування та авторську публікацію із протидії корупції. У 2008 році був номінований від України на Central European Initiative Award for Outstanding Merits in Investigative Journalism.



ХОСЕ УґАС

**Професор, викладач права, Голова Правління
Transparency International (2014-2017 рр.)**

Професор, викладач права у Папському католицькому університеті Перу та голова правління Transparency International. Став президентом PROETICA, національного представництва Transparency International у Перу у 2002 році, а потім індивідуальним членом Transparency International у 2008 році. Професор Уґас був обраний до складу правління TI у 2011 році, а на період 2014 – 2017 рр. його було обрано головою. Юрист за освітою, працював спеціальним державним прокурором у Перу по кількох корупційних справах. Під час розслідування Фухіморі – Монтесіноса (2000 – 2002 рр.) його офіс відкрив понад 200 справ проти 1500 представників мережі Фухіморі. Під його мандатом 205 мільйонів доларів було заморожено за кордоном і повернено 75 мільйонів. Професор Уґас був членом миротворчої місії ООН та місії спостерігачів за виборами від ООН у Сальвадорі; із 2004 по 2006 рр. служив у відділі інституційної доброчесності Світового банку, у антикорупційному департаменті Світового банку. Професор Уґас вивчав право у Папському католицькому університеті Перу. Із 2017 р. є представником відділу підзвітності у Wildlife Justice Commission. Автор «Caiga quien Caiga», де описав досвід державного прокурора у справі Фухіморі – Монтесіноса (липень 2004 р.).



ТОМАШ ФІАЛА

Генеральний директор української інвестиційної компанії Dragon Capital

Має понад двадцять років досвіду на інвестиційних ринках Центральної та Східної Європи. Кар'єру розпочав у 1994 році в Bayerische Vereinsbank у Празі, одночасно продовжуючи навчання у Празькому економічному університеті. В 1994 році Томаш розпочав працювати у провідному інвестиційному банку регіону Wood & Co., і за рік був направлений в Україну, де очолив українське відділення банку. Під його керівництвом компанія перетворилася на найбільшого гравця на українському фондовому ринку. Після фінансової кризи 1998 року перейшов у варшавський офіс Wood & Co., де ініціював запуск онлайн-сервісу брокерських послуг. У 2000 році Томаш заснував інвестиційну компанію Dragon Capital. Від самого заснування залишається її генеральним директором, перетворивши організацію на провідний інвестиційний банк в Україні та надійного фінансового консультанта для міжнародних інвесторів. Пан Фіала входить до правління кількох компаній, включно з Dragon-Ukrainian Properties & Development plc, акції якої розміщені на Лондонській фондовій біржі (AIM). Томаш двічі отримував нагороду «Найкращий менеджер України» від видавництва Економіка (2009, 2010). З 2010 по 2015 рік був обраний президентом Європейської бізнес-асоціації (EBA), а з 2016 року керує провідною українською бізнес-спільнотою, яка наразі об'єднує понад 960 компаній з більш ніж мільйоном працівників. У жовтні 2016 року Томаша обрали до Правління Transparency International Україна на дворічний термін.



ЮЛІЯ КЛИМЕНКО

Екс-заступниця міністра економічного розвитку та торгівлі

Здобула економічну освіту в Києво-Могилянській академії та має ступінь магістра з бізнес-адміністрування Міжнародного інституту менеджменту, отримала післядипломну освіту з управління майном в Institute of Real Estate Management (USA). Має значний досвід в управлінні великими компаніями та оптимізації процесів та процедур в організаціях. В Міністерстві економічного розвитку та торгівлі відповідала за такі напрямки: розвиток малого та середнього бізнесу, дерегуляція, адміністративні послуги та реформа контролюючих органів, а також проведення реструктуризації Міністерства.



ЮХАНІ ГРОССМАНН

Голова антикорупційних проектів у Західній Європі та Південно-Західній Азії, Менеджмент Системс Інтернешнл

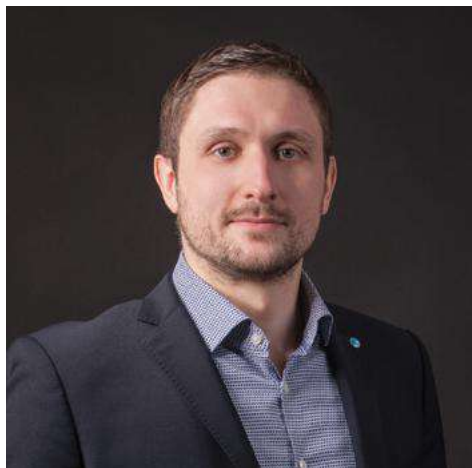
Народився в 1980 році в м. Савонлінна, Фінляндія. Закінчив: BA, Political Science, Landegg International University, Switzerland (2001); MA, Conflict Resolution, Landegg International University, Switzerland (2003); Executive Masters in Public Management, Hertie School of Government, Germany (2010). Має досвід керівництва великими (більше \$10 млн) проектами технічної допомоги в Західній Європі та Південно-Західній Азії в сферах антикорупції та виборчих процесів.

КОМАНДА

ДИРЕКЦІЯ



- **ЯРОСЛАВ ЮРЧИШИН**
Виконавчий директор
yurchyshyn@ti-ukraine.org



- **АНДРІЙ БОРОВИК**
Операційний директор
borovyk@ti-ukraine.org

ФІНАНСОВИЙ ДЕПАРТАМЕНТ

- **СЕРГІЙ ГЕРАСЬКІН**
Фінансовий директор
geraskin@ti-ukraine.org
- **ТЕТЯНА ТРЕТЯК**
Головний бухгалтер
tetryak@ti-ukraine.org
- **ЛЮДМИЛА КОСТЕНКО**
Бухгалтер
kostenko@ti-ukraine.org
- **ТЕТЯНА ІВАНОВА**
Бухгалтер
ivanova@ti-ukraine.org

ДЕПАРТАМЕНТ РОЗВИТКУ

- **АНАСТАСІЯ МАЗУРОК**
Спеціаліст з моніторингу та оцінки
mazurok@ti-ukraine.org
- **ОЛЕНА ЦЮПАК**
Асистент з моніторингу та оцінки
tsupak@ti-ukraine.org
- **ГАЛИНА СКАЛЬСЬКА**
Менеджер регіональної мережі
skalska@ti-ukraine.org
- **ЛІЛЯ МОТІЄЦЬ**
HR-менеджер
motiets@ti-ukraine.org

ПРОГРАМА ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

- **ВІКТОР НЕСТУЛЯ**
Директор програми інноваційних проектів
nestulia@ti-ukraine.org
- **ІВАН ЛАХТІОНОВ**
Проектний менеджер
lakhtionov@ti-ukraine.org
- **МАРТА ГОГОЛЬ**
Юрист
hohol@ti-ukraine.org
- **КАТЕРИНА КОЛОТІЙ**
Менеджер з комунікацій
kolotii@ti-ukraine.org
- **АРТЕМ БАБАК**
Журналіст
babak@ti-ukraine.org
- **АНАСТАСІЯ ФЕРЕНЦ**
Координатор центрів компетенцій DOZORRO
ferents@ti-ukraine.org
- **ЄВГЕН БІЛИК**
Проектний менеджер
bilyk@ti-ukraine.org
- **СЕРГІЙ ПАВЛЮК**
Проектний менеджер
pavliuk@ti-ukraine.org
- **ІЛЛЯ БІБОВ**
Фахівець з впровадження аналітичних інструментів
bibov@ti-ukraine.org
- **ЮРІЙ БУГАЙ**
Керівник напрямку eHealth
bugay@ti-ukraine.org

ІТ ПІДТРИМКА

- **ІГОР КОМАРОВ**
vzhik@ti-ukraine.org

ДЕПАРТАМЕНТ МІЖНАРОДНИХ ЗВ'ЯЗКІВ

- **АНАСТАСІЯ КОЗЛОВЦЕВА**
Керівник департаменту міжнародних зв'язків, фандрейзер
kozlovtseva@ti-ukraine.org
- **НАТАЛІЯ СЛІПЕНКО**
Головний перекладач
slipenko@ti-ukraine.org
- **ОЛЕНА КІФЕНКО**
Менеджер з міжнародних зв'язків
kifenko@ti-ukraine.org

ДЕПАРТАМЕНТ КОМУНІКАЦІЙ

- **ОЛЕКСАНДР АРГАТ**
Керівник департаменту комунікацій
argat@ti-ukraine.org
- **АНАСТАСІЯ КРАСНОЖОН**
Менеджер з комунікацій
krasnozhon@ti-ukraine.org
- **ОЛЕНА ЗЕНЧЕНКО**
Дизайнер
zenchenko@ti-ukraine.org
- **АЛІНА КОБЕНКО**
Менеджер з комунікацій
kobenko@ti-ukraine.org
- **ОЛЕКСАНДРА КОМІСАРОВА**
Менеджер з комунікацій
komisarova@ti-ukraine.org

ПРОЕКТ «АРМА»

- **КАТЕРИНА РИЖЕНКО**
Проектний менеджер /
Юридичний радник
ryzhenko@ti-ukraine.org
- **ОЛЕКСІЙ ДАНИЛЮК**
Юридичний радник
danylyuk@ti-ukraine.org

КОМАНДА

ПРОЕКТ «ПРОЗОРИ МІСТА»

- **КАТЕРИНА ЦИБЕНКО**
Проектний менеджер
tsybenko@ti-ukraine.org
- **АНАТОЛІЙ КОТОВ**
Асистент проекту
kotov@ti-ukraine.org
- **ДМИТРО ЯКИМЧУК**
Аналітик
yakymchuk@ti-ukraine.org

ПРОЕКТ «НАКО»

- **ОЛЕНА ТРЕГУБ**
Генеральний Секретар НАКО
otregub@transparency.org
- **ТАРАС ЄМЧУРА**
Аналітик
tyemchura@transparency.org
- **АРТЕМ ДАВИДЕНКО**
Аналітик
adavydenko@transparency.org
- **ТЕТЯНА ШЕВЧУК**
Проектний менеджер
shvchuk@ti-ukraine.org
- **ОЛЬГА АСАДЧА**
Координатор проекту-юридичний радник
oasadcha@transparency.org

ПРОЕКТ «ВЗАЄМОДІЯ (SACCI)»

- **МАКСИМ КОСТЕЦЬКИЙ**
Проектний менеджер
/ Юридичний радник
kostetskyi@ti-ukraine.org
- **ТАРАС КОВАЛЬЧУК**
Юридичний радник
kovalchuk@ti-ukraine.org

ПРОЕКТ «ДЕКОРУПЦІЯ»

- **ОЛЕКСАНДР КАЛІТЕНКО**
Проектний менеджер
kalitenko@ti-ukraine.org
- **ОЛЬГА ТИМЧЕНКО**
Консультант з комунікаційних кампаній
tymchenko@ti-ukraine.org

ОНЛАЙН-РЕСУРСИ

- www.ti-ukraine.org — Офіційний сайт Transparency International Україна. Основна інформація про організацію, новини про проекти, заяви щодо актуальних подій.
- www.dozorro.org — Портал системи громадського контролю держзакупівель «DOZORRO». Можливість залишити відгук на закупівлю в ProZorro. Новини, що стосуються публічних закупівель і тематичні блоги. Юридичні інструкції та аналітичні інструменти.
- www.bi.prozorro.org — Публічний модуль аналітики закупівель в системі ProZorro.
- www.bi.prozorro.sale — Публічний модуль аналітики продажів у системі ProZorro. Продажі.
- www.transparentcities.in.ua — Сайт проекту «Прозорі міста». Рейтинг прозорості міст. Новини та інформація про заплановані заходи.
- www.nako.org.ua — Офіційний сайт «Незалежного антикорупційного комітету з питань оборони». Новини проекту, заяви та дослідження.
- www.anticorruption.in.ua — Ресурс для підтримки викривачів корупції. Інструкції з протидії корупції. Антикорупційні юридичні консультації.
- www.decorruption.org.ua — Комунікаційна платформа «Декорупція». Антикорупційні інформаційні кампанії. Головні новини за темою боротьби з корупцією. Можливість залишити повідомлення про корупційні злочини.

ВИДАННЯ





РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ПРЕДСТАВНИКІВ ЗАМОВНИКІВ

щодо особливостей здійснення
додаткових закупівель
у системі ProZorro

У партнерстві з:



**ПЕРЕТИНАЮЧИ МЕЖУ:
НЕЛЕГАЛЬНА ТОРГІВЛЯ З ОКУПОВАНИМ
ДОНБАСОМ, ЩО ПІДРИВАЄ ОБОРОНУ**



**ТЕ, ЩО ЛІКАР ПРОПИСАВ?
КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ В СИСТЕМІ
МЕДИЧНОГО ПОСТАЧАННЯ
МІНІСТЕРСТВА ОБОРОНИ УКРАЇНИ**



**МІЖНАРОДНА ДОПОМОГА
У СФЕРІ БЕЗПЕКИ
ЯК УДОСКОНАЛИТИ СИСТЕМУ**



**ЯК ЗРОБИТИ
МІСЦЕВУ ВЛАДУ
ПРОЗОРІШОЮ?**

Аналітичний звіт #TransparentCities



**МЕТОДОЛОГІЯ
РЕЙТИНГУВАННЯ
ПРОЗОРИСТІ МІСТ**

#TransparentCities

КОНТАКТИ

адреса 04053, м. Київ,
вул. Січових Стрільців, 37-41, 5 поверх
телефон +38 (044) 360-52-42
e-mail office@ti-ukraine.org



www.facebook.com/TransparencyInternationalUkraine



[@transparencyyukraine](https://www.instagram.com/transparencyyukraine)



[Transparency International Ukraine](https://www.youtube.com/TransparencyInternationalUkraine)



[@TransparencyUA](https://twitter.com/TransparencyUA)
[@TI_Ukraine_eng](https://twitter.com/TI_Ukraine_eng)



ПІДТРИМАТИ НАС

Ваш благодійний внесок — це повідомлення для нас, що вам не байдужа ситуація в Україні. Це — заклик не припиняти боротьбу з корупцією. Так ми об'єднуємо наші зусилля, керуємося спільними цінностями та працюємо ще ефективніше. Перейдіть за посиланням <https://ti-ukraine.org/pidtrymaty-nas/> або скористуйтеся QR-кодом.

ВОЛОНТЕРСТВО

Бажаєте допомогти розвитку України та приєднатися до глобального антикорупційного руху Transparency International? Ми з радістю приймаємо волонтерів. У ТІ Україна волонтери отримують нові знання та корисні навички, зростають як особистості, здобувають важливий досвід. Надсилайте своє резюме та мотиваційний лист українською або англійською мовами на адресу office@ti-ukraine.org з темою повідомлення «Волонтер»/ «Volunteer». Приєднуйтеся!





