



New Europe Center  
Kyiv, Ukraine

ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»

РІЧНИЙ ЗВІТ

2017

Цей звіт був представлений Центром «Нова Європа» в рамках проекту «Програма сприяння громадській активності «Долучайся!», що фінансується Агентством США з міжнародного розвитку (USAID) та здійснюється Радою в Україні. Зміст звіту є винятковою відповідальністю Радою та його партнерів і не обов'язково відображає погляди Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) або уряду США.

# ЗМІСТ

ПОЧАТОК НОВОЇ ЄВРОПИ	4
ПРО НАС	5
ХТО Є ХТО В ЦЕНТРІ «НОВА ЄВРОПА»	8
НАШІ УСПІХИ	10
ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»	12
АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ	14
ПРОЕКТИ	24
ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ	25
КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ	26
ОПИТУВАННЯ ПАРТНЕРІВ ЦНС	30
НАШІ ДОНОРИ У 2017 РОЦІ	32
НАШІ ПАРТНЕРИ	33

## ПОЧАТОК НОВОЇ ЄВРОПИ



Початок нової справи – це завжди виклик. Створення Центру «Нова Європа» не зовсім початок, а швидше – амбітне продовження раніше розпочатої справи в рамках Інституту світової політики. Тому, можливо, команді нової організації вдалося з більшою легкістю подолати проблеми, перед якими постають справжні першопрохідці.

Нам було легше, бо ми були і залишаємося командою однодумців, які самовіддано докладають своїх інтелектуальних зусиль для зовнішньополітичних успіхів держави.

Нам було простіше створювати новий аналітичний центр, бо ми відчували підтримку своїх друзів в аналітичних, політичних, дипломатичних, донорських колах фактично з першого дня існування.

Нам було менш складно, бо ми усвідомлювали місію і бачення, заради яких втілюватимемо свої ініціативи.

Цей звіт демонструє, що, попри те, що наша команда працює зараз в організації з іншою назвою, темпи і якість нашої роботи залишаються такими ж високими. Ми ніколи не поступалися перед викликами і розуміємо перешкоди, які виникатимуть перед нами під час досягнення поставлених завдань. Але ми впевнені, що подолаємо їх, оскільки відчуваємо підтримку та довіру.

У 2018 рік ми входимо з новим Стратегічним планом на наступні три роки, який сфокусований на трьох головних пріоритетах: посилення ефективності зовнішньої і безпекової політики України, збереження європейського та євроатлантичного курсу України, просування інтересів держави на міжнародній арені.

2017 рік став початком Центру «Нової Європи». Ми зробимо все можливе, аби наступні роки стали початком і Нової Європи в ширшому сенсі – безпечної, заможної, без розподільчих ліній. Наша мета – Нова Європа, де перемагатимуть не меркантильність і політична доцільність, а верховенство права, рівність і взаємоповага. Україна буде невід'ємною частиною цієї Нової Європи.

**Альона Гетьманчук,**  
Директорка,  
Центр «Нова Європа»

## ПРО НАС

Центр «Нова Європа» (ЦНЄ) заснований у 2017 році як незалежний аналітичний центр. Попри новий бренд, він базується на досвіді команди, яка разом працює з 2009 року (раніше в рамках Інституту світової політики). Аналітики Центру «Нова Європа» стали впізнаваними, адже запропонували якісний аналітичний продукт із питань зовнішньої політики України та безпеки в регіоні, поєднавши його з активними та ефективними зусиллями з адвокатування.

Команда Центру зробила значний внесок у європеїзацію України. Події навколо Євромайдану наприкінці 2013 року – на початку 2014 року показали, що громадяни держави готові до кардинальних змін – до впровадження реформ, які перетворять Україну на сталу і процвітаючу демократію.

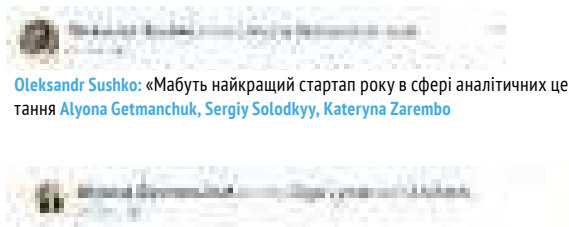
Бачення Центру «Нова Європа» максимально наближене до бачення майбутнього Української держави більшістю громадян: Україна повинна бути інтегрованою в Євросоюз і НАТО. Під інтеграцією ми вбачаємо не стільки формалізоване членство, скільки запозичення найкращих стандартів і практик для фактичної належності України до євроатлантичного ціннісного простору.

Команда Центру «Нова Європа» упродовж останніх п'яти років робила основний акцент на інформаційних кампаніях, пояснюючи українцям необхідність європейської інтеграції. Сьогодні наше ключове завдання – підготовка аналітичних матеріалів, проведення заходів високого рівня як в Україні, так і за кордоном, що сприятимуть якомога швидшій європеїзації України.

Протягом 2010–2016 років команді Центру «Нова Європа» вдалося здобути визнання та довіру не лише українського експертного середовища та осіб, які ухвалюють рішення, а й іноземної експертної спільноти. За 7 років фахівці Центру розробили понад 50 аналітичних досліджень.

Так само важливо, аби Україну почули і за кордоном – зокрема, в Євросоюзі. Без підтримки європейських партнерів державі не здолати усіх перешкод, Центр «Нова Європа» спрямовує свою діяльність також і на політичні еліти країн ЄС.

## ПРО НАС У СОЦІАЛЬНИХ МЕДІА



**Oleksandr Sushko:** «Мабуть найкращий стартап року в сфері аналітичних центрів. Вітання **Alyona Getmanchuk, Sergiy Solodkyi, Kateryna Zarembo**

**Alyona Getmanchuk:**

«#NewEuropeCenter

За три місяці роботи експерти Центру «Нова Європа»:

- представили 7 досліджень, серед них аналіз результатів всеохопного дослідження цінностей української молоді і звіт Європарламенту;
- організували 5 великих публічних заходів;
- виступили на 15 публічних заходах наших партнерів в Україні, ЄС та США;
- організували та співорганізували 3 ознайомчі візити – 1 для європейських та американських лідерів думок до України, а 2 для журналістів провідних українських медіа до країн Вишеградської четвірки та Брюсселя;
- виступили ініціатором заяви європейських експертів до країн-членів Ради Європи щодо неповернення голосу російській делегації в ПАРЄ;
- взяли участь у 4 робочих поїздках для адвокатування готових досліджень та підготовки нових.



**Joerg Forbrig**

@JoergForbrig

У відповідь @NEC\_Ukraine

**Йорг Форбріг,** Німецький фонд Маршалла

Вітаю з очевидно дуже успішним 2017 роком!  
Найкращі побажання на наступний рік!





## НАША МІСІЯ

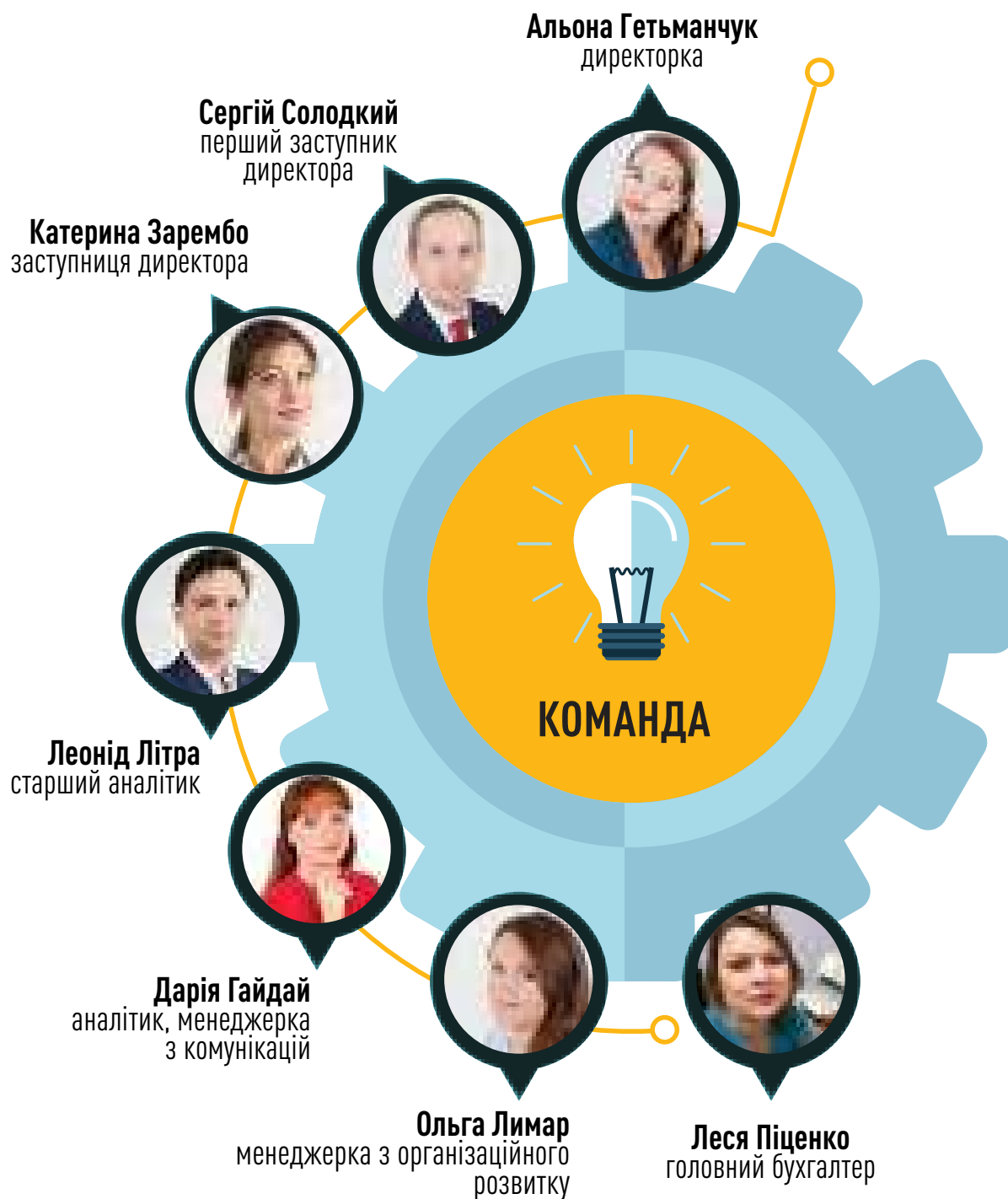
Місія Центру «Нова Європа» полягає в розробці аналітичних досліджень та здійсненні проектної діяльності для просування європейських стандартів та практик в Україні, а також для збереження підтримки лідерами громадської думки, офіційними особами ЄС і НАТО європейської та євроатлантичної перспективи України.

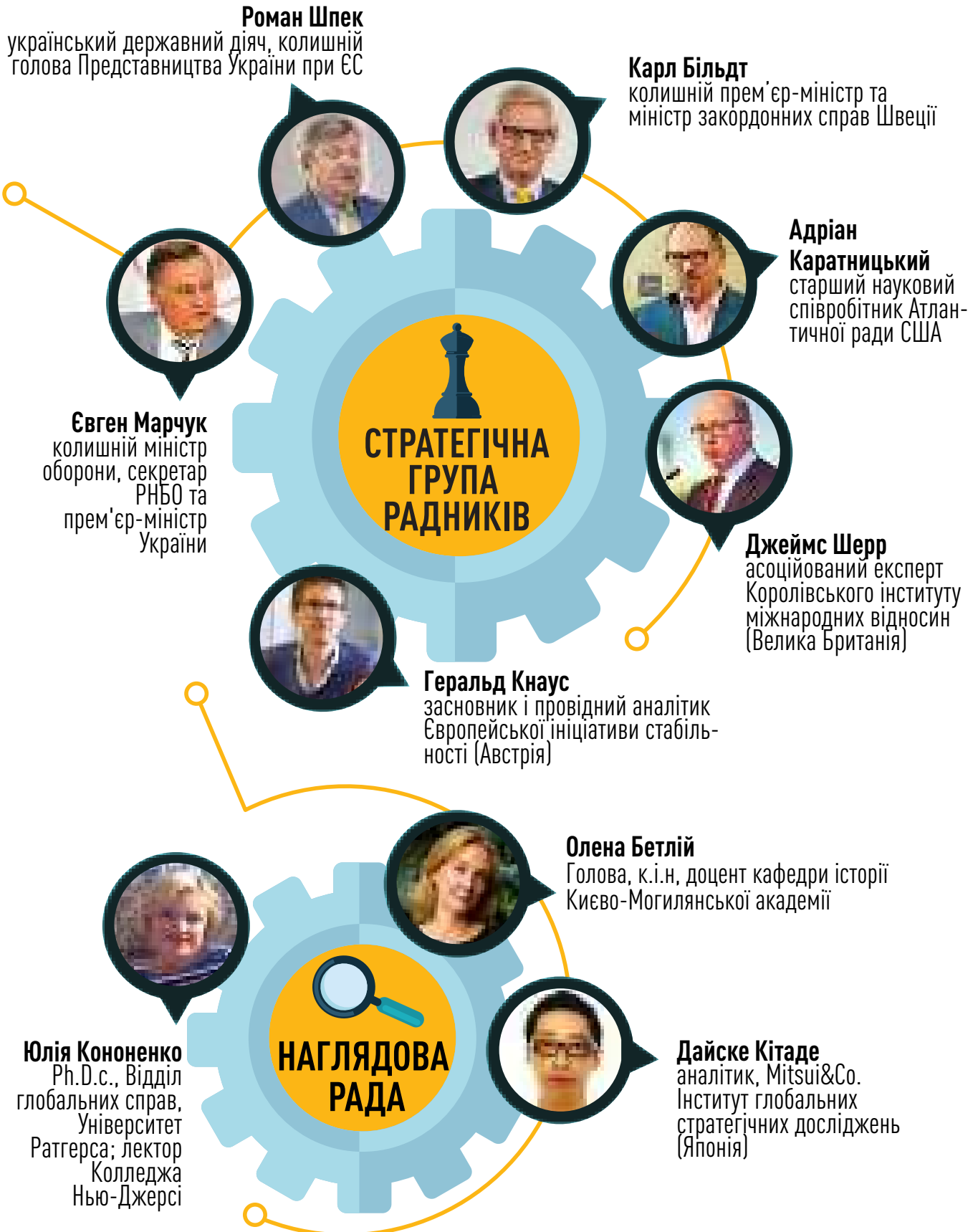
«Нова Європа» у нашому розумінні – це Європа без розподільчих ліній; Європа, невід’ємною частиною якої має стати Україна. Нова Європа – це поєднання зусиль, ініціатив, які б працювали на процвітання України, регіону, всього континенту.

## СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ЦЕНТРУ «НОВА ЄВРОПА»:

- 1 Підвищення ефективності зовнішньої та безпекової політики України за допомогою аналітичних матеріалів та рекомендацій ЦНЄ.
- 2 Ефективна та регулярна комунікація переваг європейського та євроатлантичного вибору України.
- 3 Підвищення рівня зацікавленості європейських країн та США у підтримці України.

## ХТО Є ХТО В ЦЕНТРІ «НОВА ЄВРОПА»





## НАШІ УСПІХИ



### ПОСИЛЕННЯ СПІВПРАЦІ З ОРГАНАМИ ВЛАДИ

Президент України Петро Порошенко нагородив Альону Гетьманчук, директорку Центру «Нова Європа», орденом «За заслуги» III ступеня. Нагороду було вручено під час відзначення 100 років дипломатичної служби України. Згідно з указом Президента, Альону Гетьманчук нагороджено за особистий внесок у реалізацію євроінтеграційних прагнень України, зміцнення міжнародного авторитету держави, багаторічну плідну дипломатичну діяльність та високий професіоналізм.



### СПІВПРАЦЯ З МІЖНАРОДНИМИ ПАРТНЕРАМИ

В Україні високо оцінюють робочі візити для лідерів громадської думки з ЄС та США, які організовує Центр «Нова Європа». Так, у лютому 2017 року Президент Петро Порошенко зустрівся з делегацією аналітиків та редакторів зі Сполучених Штатів. У жовтні відбувся візит лідерів думок з країн ЄС та США, з якими, зокрема, зустрілися віце-прем'єр-міністр, представники різних фракцій Верховної Ради включно з керівницею Комітету у міжнародних справах Ганною Гопко.



**Офіс віце-прем'єра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції:**

«Дуже важливо говорити з зарубіжними лідерами громадської думки напрому. Такі зустрічі, як сьогоднішня, організована Німецьким фондом Маршалла в США та Центром «Нова Європа», допомагають зрозуміти, які саме питання щодо України турбують та цікавлять експертів провідних аналітичних центрів, редакторів та журналістів мас-медіа, представників міжнародних організацій в Європі та США. Це була прекрасна можливість розказати про хід реформ в Україні, презентацію найближчим часом моніторингової системи «Пульс Угоди», про заходи, що вживаються для боротьби з корупцією в Україні, а також донести свою точку зору щодо норм, які вводять резонансна 7-ма стаття Закону «Про освіту». «Національним меншинам в Україні нічого не загрожує. Навпаки, отримавши повноцінну можливість вивчати українську мову в школах, діти інших національностей, які живуть в Україні, зможуть отримувати тут же вищу освіту та роботу, чого не відбувається зараз», – запевнила **Ivanna Klympush-Tsintsadze**.



ЦНЄ ініціював звернення європейських лідерів думок до країн-членів Ради Європи у зв'язку з ситуацією щодо можливого повернення у січні російській делегації права голосу, попри невиконання Росією жодної резолюції ПАРЄ. Цю ініціативу високо оцінили в українському дипломатичному корпусі.



**Dmytro Kuleba**

Росія не направлятиме свою делегацію в ПАРЄ у січні 2018 р.

<http://tass.ru/politika/4865988>

Це друга поспіль гарна новина з Москви після новини про вичерпання Резервного фонду РФ.

Результату не було б, якби Україна системно і завзято не працювала на всіх рівнях. Тому тепер список подяк за особисте залучення:

Президенту Порошенку, главі делегації Ради в ПАРЄ **Volodymyr Ariev** та іншим членам делегації, які активно працювали. Україно, ти реально можеш пишатися своїми депутатами, які працюють в Асблєї.

Міністру Клімкіну, заступнику глави АПУ Єлісєєву, колегам з МЗС **Sergiy Kyslytsky** **Demian Podolskyi**, посольств України в державах-членах РЕ та з нашої команди Постпредства при РЕ.

Нашим європейським та американським партнерам, які нас почули.

Громадянському суспільству – експертам та журналістам, які звернули увагу на проблему і висвітлювали її та висловили позицію.

Кого не тегнув, вибачайте! ФБ не дозволяє. Але безмежно вдячний кожному за віру і зусилля.



Посол **Дмитро Кулеба**, Постійний представник України при Раді Європи



**ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК**

Центр «Нова Європа» втілює найкращі практики урядування, дотримується стандартів підзвітності та прозорості, про що свідчить позитивний висновок аудитора про виконання процедур щодо фінансової інформації та дотримання внутрішніх правил і політик.

## ЦИФРАМИ ПРО ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»

**Лише за три місяці** (жовтень-грудень 2017 року) Центр «Нова Європа» досягнув таких показників у цифрах.



**7** Центр підготував **досліджень та аналітичних матеріалів**. Кожне дослідження супроводжувалося конкретними рекомендаціями для осіб, що приймають рішення.


**15** Аналітики Центру виступили на **публічних заходах** наших партнерів в Україні, ЄС та США.

**3** Було організовано **ознайомчі візити**: один для європейських та американських лідерів думок до України і два для журналістів провідних українських медіа до країн Вишеградської четвірки та Брюсселя.



**5** Було проведено **публічних заходів**. У всіх без винятку заходах взяли участь представники уряду та закордонні послы.





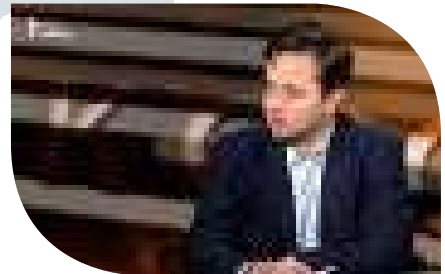
**42** лідери думок із країн Європи підтримали заяву, ініційовану Центром «Нова Європа», щодо неповернення голосу російській делегації в ПАРЄ. Свої підписи поставили відомі аналітики з Німеччини, Франції, Італії, Греції, Литви, Угорщини, Польщі, Великої Британії та багатьох інших країн.



**КЛУБ ДРУЗІВ ЦНЕ ЗА КОРДОНОМ СТАНОВИТЬ**

**156**  
лідерів думок

До неформального клубу друзів України за кордоном входять відомі редактори західних мас-медіа, аналітики, які взяли участь у робочих візитах, організованих командою Центру «Нова Європа».



**112**  
згадок про ЦНЕ в медіа



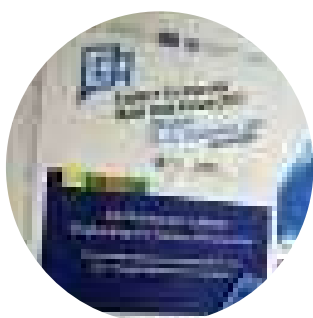
більше **160**  
блогів/коментарів експертів ЦНЕ у медіа протягом року



## АНАЛІТИКА, ЗАХОДИ ТА ІНІЦІАТИВИ



### ФОРУМ АНАЛІТИЧНИХ ЦЕНТРІВ СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА



Центр «Нова Європа» виступив співорганізатором першого Форуму аналітичних центрів Східного партнерства, що відбувся 21-23 вересня 2017 року у Кишиневі.

Мета Форуму – створити ефективне партнерство між експертами аналітичних центрів ЄС і шести країн Східного партнерства, щоб максимально адвокатувати дослідження, спрямовані на просування європейських цінностей у нашому регіоні.

Під час заходу понад 60 експертів проаналізували проблеми і перспективи майбутніх взаємин країн Східного партнерства з Євросоюзом. Старший аналітик ЦНЄ Леонід Літра презентував низку рекомендацій щодо майбутнього Східного партнерства, підготовлених для Саміту Східного партнерства у Брюсселі.

Дослідження було реалізоване в рамках спільного проекту Центру «Нова Європа», Грузинського інституту стратегічних досліджень, а також Інституту європейської політики та реформ (Молдова) у співпраці з Форумом громадянського суспільства Східного партнерства.





## ПРОГРЕС ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ УГОД ПРО АСОЦІАЦІЮ ТА ВІЛЬНУ ТОРГІВЛЮ З УКРАЇНОЮ, ГРУЗІЄЮ ТА МОЛДОВОЮ

Старший аналітик ЦНЄ Леонід Літра у складі групи експертів з ЄС та країн Східного партнерства взяв участь у підготовці звіту про прогрес імплементації Угод про асоціацію з Україною, Грузією та Молдовою. Звіт було підготовлено на запит Комітету із закордонних справ Європейського парламенту.



## РОБОЧІ ВІЗИТИ ДО КРАЇН ВИШЕГРАДСЬКОЇ ГРУПИ ТА БРЮССЕЛЯ

Разом з угорським Центром євроатлантичної інтеграції та демократії (CEID) організували навчальну програму для групи українських журналістів із провідних медіа («Сьогодні», Liga.net, «Тиждень», «Радіо Свобода», «Громадське радіо» та ін.). Нашою ціллю було поглибити їхнє розуміння питань і процедур всередині ЄС.

Програма охоплювала:

- 4 тренінги у Києві з європейськими журналістами та експертами;

- 10-денну робочу поїздку до Будапешта, Праги, Варшави та Братислави;
- 3-денну робочу поїздку до Брюсселя.

Результатом багатогодинних обговорень стали понад 20 статей щодо внутрішньополітичної ситуації в цих країнах, відносин із Україною, впливу російської пропаганди, реформ в ЄС та інших питань.

Метою проекту є підтримка українських медіа у процесі комунікацій з ЄС, поглиблення їхнього розуміння питань і процедур Євросоюзу, а також внутрішньополітичних процесів у країнах Центрально-Східної Європи.

Проект здійснювався у співпраці з 4 інституційними партнерами (EUROPEUM Інститут європейської політики (Прага), Фондація Res Publica (Варшава), Словацька Асоціація зовнішньої політики (Братислава), Центр євроатлантичної інтеграції та демократії (Будапешт)) та за підтримки Вишеградського фонду.

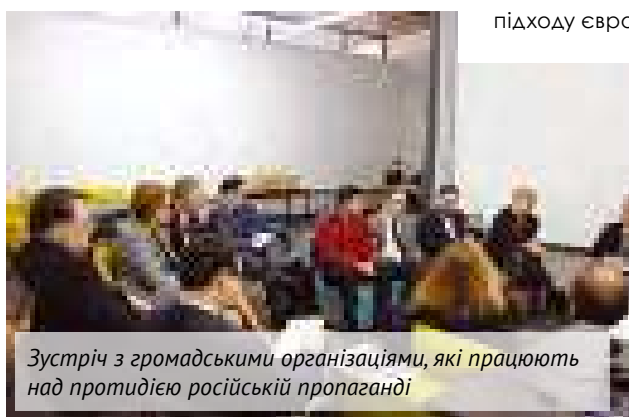




## ВІЗИТ ЛІДЕРІВ ДУМОК З ЄС І США ДО УКРАЇНИ

1-4 жовтня ЦНЕ спільно з Німецьким фондом Маршалла організував робочий візит для 13 лідерів громадської думки з ЄС та США до України, щоб обговорити політичну ситуацію в Україні, імплементацію реформ, а також протидію російській агресії.

У насиченій дводенній програмі були зустрічі з іноземними дипломатами, українськими урядовцями, експертами, журналістами та громадськими активістами. Візит був частиною зусиль Фонду, спрямованих на активізацію діалогу для розробки всебічного та сталого підходу євроатлантичної спільноти до Чорноморського регіону.



*Зустріч з громадськими організаціями, які працюють над протидією російській пропаганді*



*Зустріч з послами США, Франції, Великої Британії, Канади та Німеччини*



*Зустріч з Віце-прем'єр-міністром з питань європейської та євроатлантичної інтеграції Іванною Климпуш-Цинцадзе*



*Дискусія з провідними українськими експертами*



*Зустріч з депутатами Верховної Ради*



*Безпековий брифінг з Першим заступником Глави Спеціальної моніторингової місії ОБСЄ в Україні Александром Хугом*



## ПУБЛІЧНА ДИСКУСІЯ «ПІДСУМКИ САМІТУ СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА: ЯКІ ВИСНОВКИ ДЛЯ УКРАЇНИ?»»

24 листопада, у день саміту Східного партнерства у Брюсселі, Центр «Нова Європа» та Європейська рада з міжнародних відносин (ECFR) організували у Києві публічну дискусію «Підсумки саміту Східного партнерства: Які висновки для України?».

У заході взяли участь старший науковий співробітник ECFR Ендрю Вілсон, Посол Польщі в Україні Ян Пекло, голова Комітету у закордонних справах Ганна Гопко та старший аналітик Центру «Нова Європа» Леонід Літра. Ендрю Вілсон презентував свій звіт «Партнери для життя: невирішене "східне питання" Європи». У записці проаналізовано стан Східного партнерства на етапі входження в нову і важливу фазу його еволюції. У центрі уваги – Україна, найбільша з шести держав Східного партнерства, яка має важливе значення для можливості ЄС впливати на своє східне сусідство.

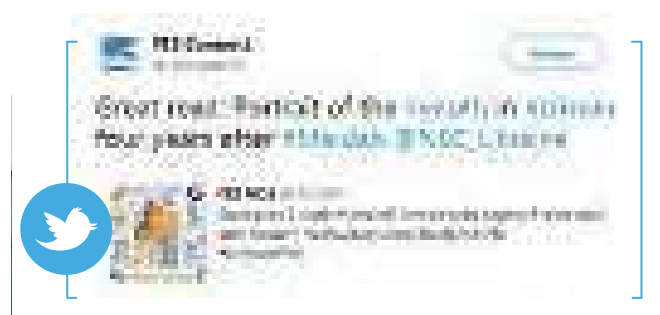
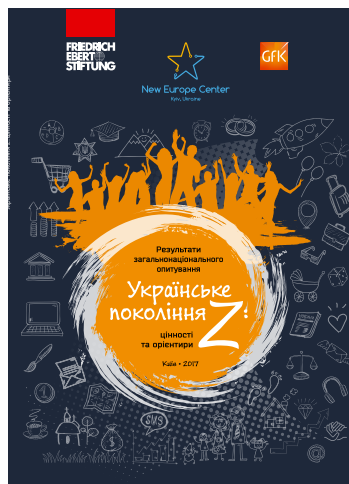
У свою чергу Леонід Літра озвучив рекомендації для оновлення Східного партнерства, розроблені разом із грузинськими та молдовськими колегами і нещодавно презентовані у Брюсселі.





## УКРАЇНСЬКЕ «ПОКОЛІННЯ Z»: ЦІННОСТІ ТА ОРІЄНТИРИ

Центр «Нова Європа» разом із Фондом імені Фрідріха Еберта та соціологічною компанією «GfK Ukraine» здійснив одну з найвсеохопніших спроб зрозуміти та оцінити настрої молодого покоління українців, провівши загальноукраїнське опитування із широкого кола питань (від політики до сімейного життя і дозвілля). Результати дослідження були презентовані 22 листопада у Києві та 15 грудня у Берліні. Також презентація дослідження відбулася у Національному університеті «Києво-Могилянська академія» та Київському національному університеті культури та мистецтв. На 2018 рік плануються презентації та обговорення результатів дослідження у регіонах України.





## ВІДНОСИНИ ІЗ СУСІДАМИ ЄС: У ПОШУКАХ ПОЛІТИКИ СУСІДСТВА ДЛЯ УКРАЇНИ

7 грудня 2017 року Центр «Нова Європа» організував круглий стіл для обговорення стратегічного бачення відносин України із сусідами ЄС. На заході була представлена аналітична записка «Нова європейська політика сусідства України. Що показав стрес-тест освітнім законом?». У записці було проаналізовано реакцію сусідів України на ухвалений закон про освіту, визначено основні виклики для двосторонніх відносин, а також сформульовано низку рекомендацій для формування стратегічного бачення європейської політики сусідства України.



## ЗВЕРНЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ЕКСПЕРТІВ ДО КРАЇН-ЧЛЕНІВ РАДИ ЄВРОПИ

Центр «Нова Європа» був ініціатором звернення європейських експертів до членів Ради Європи у зв'язку з ситуацією щодо можливого повернення у січні російської делегації права голосу, попри невиконання Росією жодної резолюції ПАРЄ. Звернення підписали 42 експерти з 18 країн.



### COUNCIL OF EUROPE SHOULD NOT BECOME RUSSIA'S TROPHY

Пітер Крко:

Рада Європи не повинна стати трофеєм Росії. Дуже важлива ініціатива @nes\_ukraine

We, thinkers of contemporary Europe, call upon the Member States of the Council of Europe not to fall prey to Russia's blackmailing and not to lift sanctions (including suspension of the voting rights in PACE) on Russia, introduced after the annexation of Ukraine's Crimea and military aggression in Donbas.

Not a single measure, required from Russia by the PACE resolutions 1990 (2014), 2028 (2015), 2034 (2015), 2068 (2015), 2081 (2015), 2112 (2016), 2132 (2016) and 2133 (2016) have been implemented. Instead, Russia has turned to blackmail, having suspended two thirds of its membership fees to the Council of Europe and boycotting all formal contacts and participation in the Assembly.

Now, despite its 2016 resolution stating that the dialogue can only be restored after 'significant and measurable progress towards the implementation (of previous resolutions)', the PACE may reconsider its own commitments and invite Russia back to the table, thus lifting the sanctions with no deliberates from Russia's side. This decision is going to be debated at the PACE session in January 2018 in Strasbourg.

We believe that such a step would be a disgrace for the Council of Europe and surrender of the mission it has pledged to uphold over almost 70 years of its existence. We are especially worried about the following effects that such a decision would have

upon the democracy and security of the European continent:

- 1) Lifting sanctions upon Russia without any progress in the implementation of the PACE Resolutions would destroy the credibility of the Council of Europe as an organization capable of standing guard of human rights and freedoms in Europe. Effectively it would put an end to the CoE transformative power and influence in the region.
- 2) Such a step could trigger a domino effect in the members of the Council of Europe.
- 3) Last but not least, such a step would be a heavy blow to pro-European political forces and civil society in Ukraine, who would be stripped of arguments on why Ukraine's European integration is the only viable alternative. This could, in turn, compromise all the efforts and dramatic price Ukraine has paid for its democratic and reform-oriented path.

We call upon the Parliamentary Assembly and Secretary General of the Council of Europe to uphold the very mission for which it was created and reject unconditional return of the Russian Federation to the Assembly as well as all attempt to blackmail the organization. Such principled position will serve the best of both, Ukraine and Europe, and their peaceful future.

We invite all our European colleagues to join us in the signature of this letter.

**Signatories:**

- Willem Aldershoff**, former Head of the Unit, European Commission, Analyst International affairs (Belgium)
- Steven Blockmans**, Senior Research Fellow and Head of EU Foreign Policy Centre for European Policy Studies (Belgium)
- Jos Boonstra**, Senior Researcher and EUCAM Coordinator, Centre for European Security Studies (The Netherlands)
- Francisco de Borja Latorre**, Director of the Madrid Office, policy fellow, European Council on Foreign Relations (Spain)
- Carmen Claudiu**, Senior Research Fellow Associate, Barcelona Centre for International Affairs (Spain)
- Julian Chifu**, Director, Center for Conflict Prevention and Early Warning (Romania)
- Vit Dostál**, Director of the Research Center, Association for International Affairs (Czech Republic)



## РЕАЛІЗАЦІЯ ПРОЕКТУ «ІНДЕКС ВІДНОСИН» СПІЛЬНО З TRUMAN AGENCY

У 2017 році агентство зі стратегічних комунікацій «TRUMAN Agency» та команда Центру «Нова Європа» підготували та презентували чотири випуски щоквартального аналітичного звіту «Індекс відносин» (Truman Index). Проект полягає у регулярному моніторингу відносин України з ЄС, США, Китаєм та Росією, аналізі ключових змін і тенденцій. Кожна подія у сфері зовнішньої політики оцінюється з точки зору її позитивного чи негативного впливу на динаміку двосторонніх відносин. За сумою балів кожного із напрямків формується індекс відносин за минулий квартал.



Фото: Truman Agency



## АУДИТ ЗОВНІШНЬОЇ ПОЛІТИКИ

У 2017 році експерти ЦНЄ продовжували працювати над проектом «Аудит зовнішньої політики України». Було оприлюднено три записки щодо відносин України з партнерами: «Україна-Велика Британія», «Україна-Швеція» та «Україна-Ізраїль». Також триває робота над аудитом українсько-латвійських відносин: Катерина Зарембо взяла участь у дослідницькому візиті до Риги у грудні 2017 року. Записка, підготовлена ЦНЄ спільно з Латвійським інститутом міжнародних відносин, буде представлена у березні 2018 року.



Latvian MFA @Latvian\_MFA 14 груд. 2017  
 @Latvian\_MFA State Secretary Andrejs Pildegovics in conversation with @NEC\_Ukraine researcher @KaterynaZarembo on #LV100 project "Evaluation of  &  bilateral relations" underlines  &  friendly, open relations &  support for  closer integration with #EU  
 Ви, Latvia in Ukraine, UKR Embassy in LVA i MFA of Ukraine 



**На фото:** заступниця директора ЦНЄ Катерина Зарембо разом із державним секретарем МЗС Латвії Андрейсом Пілдеговічсом (м. Рига, 14 грудня 2017 року)





## ПОЛЬСЬКИЙ НАПРЯМОК

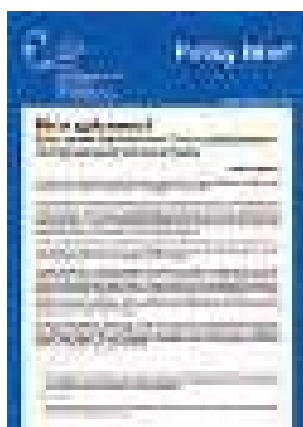
Центр «Нова Європа» продовжує надавати аналітичну підтримку у питанні українсько-польських відносин. 11 квітня 2017 року Альона Гетьманчук взяла участь у XXVI засіданні Консультативного комітету президентів України та Республіки Польща. Також Альона Гетьманчук та Катерина Зарембо взяли участь у низці зустрічей в рамках Форуму партнерства при Міністерствах закордонних справ України та Польщі. Окрім того, Альона Гетьманчук, як член Діалогової групи, яка була сформована в 2017 році за ініціативи Міжнародного фонду «Відродження» та Фондації ім. Стефана Баторія, стала співавтором дискусійної записки «Пріоритетне партнерство: Спільне бачення українсько-польських відносин».





## ДОСЛІДЖЕННЯ ВПЛИВУ ЄС НА РЕФОРМУ ЦИВІЛЬНОГО БЕЗПЕКОВОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ

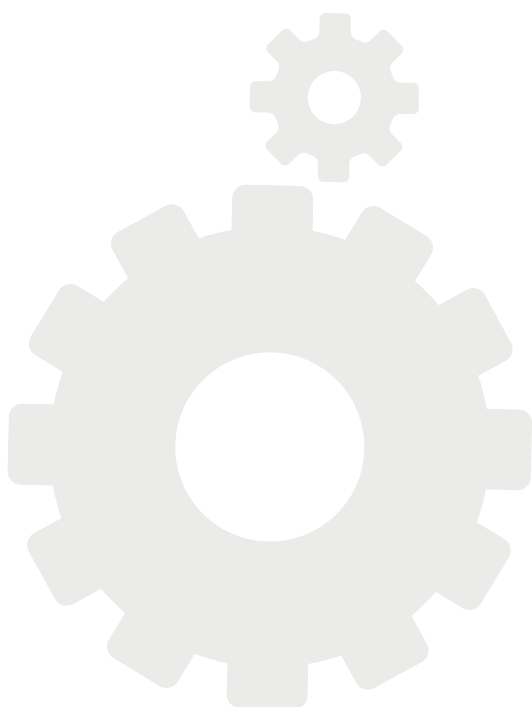
У 2017 році Катерина Зарембо опублікувала два аналітичні документи на тему впливу ЄС на реформу цивільного безпекового сектору в Україні: статтю «Perceptions of CSDP effectiveness in Ukraine: a host state perspective» у науковому рецензованому журналі *European Security* (26:2, 190-206) видавництва *Taylor & Francis* та аналітичну записку «Місія здійсненна? Аудит зусиль Європейського Союзу у реформуванні сектору цивільної безпеки в Україні».



## ІНСТИТУЦІЙНА ПІДТРИМКА

Центр «Нова Європа» отримав два трирічні гранти з організаційного розвитку:

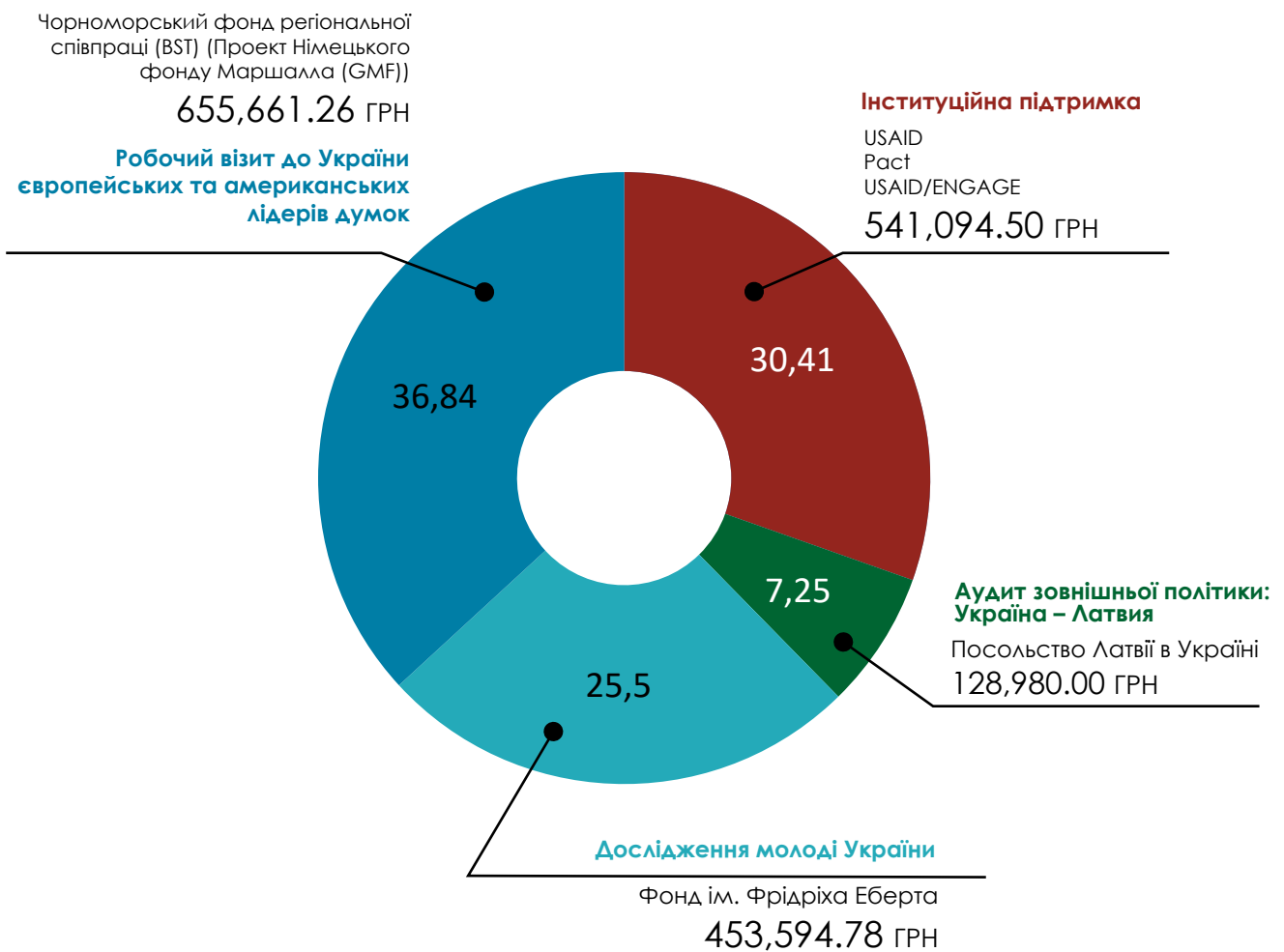
- проект із інституційного розвитку у рамках Програми сприяння громадській активності «Долучайся» (USAID/ENGAGE), метою якої є підвищення обізнаності та рівня участі громадян у громадській діяльності на національному, регіональному та місцевому рівнях. Програма фінансується Агенцією США з Міжнародного Розвитку (USAID) та впроваджується організацією Пакт в Україні;
- проект у межах Ініціативи з розвитку аналітичних центрів в Україні, яку виконує Міжнародний фонд «Відродження» у партнерстві з Ініціативою відкритого суспільства для Європи (OSIFE) за фінансової підтримки Посольства Швеції в Україні.





## ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ

### РОЗПОДІЛ КОШТІВ, ОТРИМАНИХ У 2017 РОЦІ



У цілому у 2017 році  
ЦНЄ отримав

**1 779 330,54 грн**

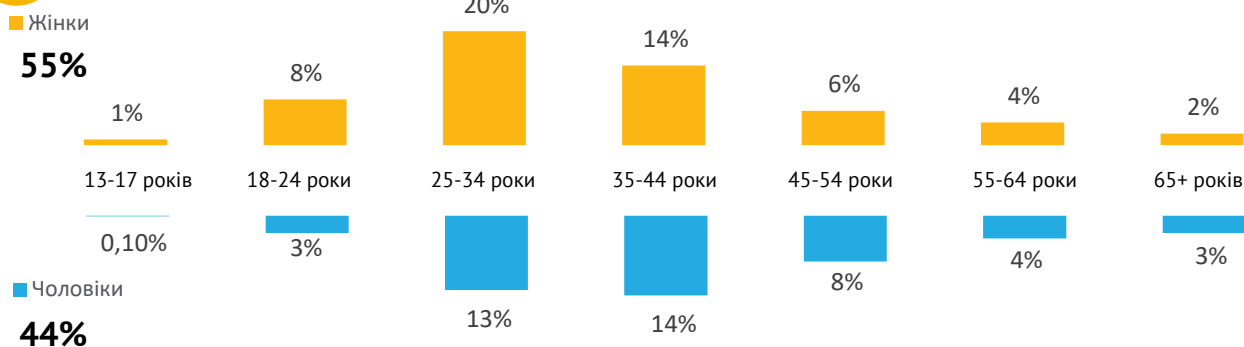
## КОМУНІКАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ

Із запуску Центру «Нова Європа» у жовтні 2017 року кількість фолловерів сторінок ЦНЄ у соціальних мережах незмінно зростає, що підтверджує високу якість та доступність нашої аналітичної продукції. Всього за

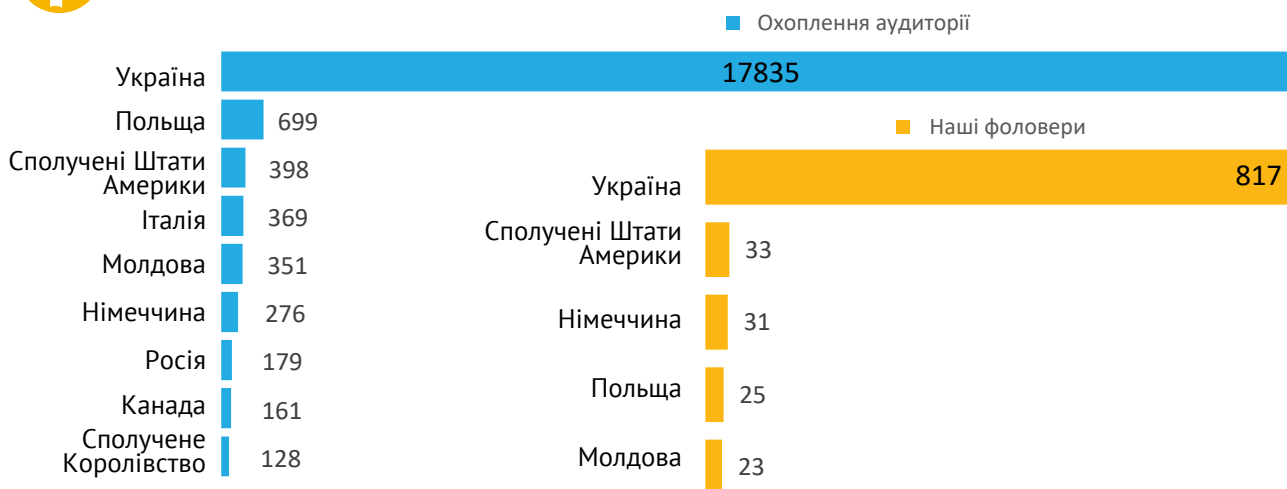
три місяці на Фейсбук-сторінку Центру підписалося **1036** осіб. У Твіттері за нашими новинами стежать **1267** підписників.



### Ким є наші фолловери на Фейсбуку?



### Кількість людей, які бачили пости Фейсбук-сторінки Центру «Нова Європа»



### Ким є наші фолловери на Твіттері?

**56%** фолловерів – це молоді особи 25-34 років  
**11%** - 18-24 років  
**19%** - 34-44 років




Країна	% з аудиторії
Україна	32%
Сполучені Штати Америки	10%
Сполучене Королівство	8%
Польща	5%
Німеччина	5%



## ОХОПЛЕННЯ АУДИТОРІЇ



### Top Tweet

#SaveCouncilEurope Appeal of European experts to the members of the Council of Europe regarding the possibility of renewing the voting rights of  delegation despite Russia's failure to comply with any #PACE resolution. Join us!  
[neweurope.org.ua/council-of-eur...](http://neweurope.org.ua/council-of-eur...)

### #ВрятуймоРадуЄвропи

Звернення європейських експертів до членів Ради Європи у зв'язку з ситуацією щодо можливого повернення у січні російській делегації права голосу попри невиконання Росією жодної резолюції ПАРЕ. Приєднуйтеся до нас!

[neweurope.org.ua/council-of-eur...](http://neweurope.org.ua/council-of-eur...)

Охоплення аудиторії сторінки ЦНЄ у Твіттері коливалося від 15,8 тис. у жовтні до 103 тис. у грудні (twitter impressions).

Найбільший інтерес у Фейсбуку викликало дослідження «Українське "покоління Z": цінності та орієнтири», оприлюднене ЦНЄ наприкінці листопада.

У Твіттері найбільший відгук отримало звернення європейських експертів до членів Ради Європи у зв'язку з ситуацією щодо можливого повернення у січні російській делегації права голосу, попри невиконання Росією жодної резолюції ПАРЕ.

Фолловери ЦНЄ у Фейсбуку мають можливість слідкувати за нашими публічними дискусіями в он-лайн режимі. Під час масштабних подій також ведеться Твіттер-трансляція з головними меседжами спікерів та ключовими знахідками досліджень. Завдяки Tweetbeam усі твіти про подію демонструються наживо учасникам публічного заходу, створюючи паралельний інтерактивний майданчик для обговорення.

Нашими читачами у соціальних мережах є іноземні та українські лідери думок, дипломати, політики та урядовці. Зокрема: Єврокомісар із питань розширення і європейської політики сусідства Йоганнес Ган, Віце-прем'єр України з європейської та євроатлантичної інтеграції Івана Климпуш-Цинцадзе, голова Групи з підтримки України Пітер Вагнер (Єврокомісія), міністр юстиції Павло Петренко, колишній міністр закордонних справ Швеції Карл Більдт (член Стратегічної групи радників Центру «Нова Європа»), колишній міністр фінансів України Наталя Ярьсько та ін. Це також різноманітні установи, українські та іноземні посольства і міністерства.

Щомісяця ми готуємо ньюзлеттер з описом подій, досліджень та публікацій експертів ЦНЄ, який публікуємо у соціальних мережах та розсилаємо нашим партнерам. Крім того, всі ньюзлеттери доступні на веб-сайті Центру «Нова Європа».

Наш веб-сайт: <http://neweurope.org.ua>





## ЦНЄ У МЕДІА

Команда Центру «Нова Європа» має налагоджену співпрацю із низкою провідних медіа. Давніми партнерами, які незмінно забезпечують інформаційний супровід наших досліджень та заходів, є «Європейська правда» та газета «День». Публікації та коментарі експертів ЦНЄ регулярно з'являються у тижневику «Дзеркало Тижня», найбільшій щоденній газеті «Сьогодні», в ефірі «Громадського радіо», телеканалів «5 канал», «ICTV» та «Еспресо»; на сайтах «Радіо Свобода», Liga.net, «Еспресо», «Обозреватель» та інших. Журналісти згаданих медіа є незмінними учасниками публічних заходів ЦНЄ. Директорка ЦНЄ Альона Гетьманчук веде блог у найпопулярнішому інтернет-виданні «Українська правда».

Однак медіа-вплив Центру «Нова Європа» не обмежується Україною: коментарі директорки Центру з'являються у таких провідних іноземних виданнях, як Politico, The New York Times, The Washington Post, The Globe and Mail. Завдяки тісній співпраці з українськими англomовними виданнями Euromaidan Press та Business Ukraine аналітичні матеріали наших експертів доступні широкому колу читачів за кордоном.

Лише за три місяці роботи ЦНЄ в українських та закордонних медіа було опубліковано понад 40 коментарів та два десятки статей та блогів.



Richard W. Murphy NEC is doing a superb job in communicating the results of its research and analysis. Keep up the good work!

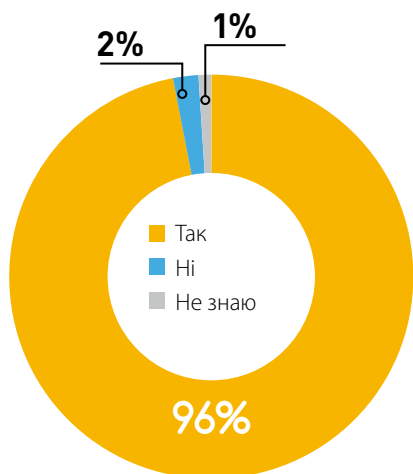
Richard W. Murphy

ЦНЄ робить надзвичайну роботу для комунікації своїх досліджень та аналітики. Продовжуйте гарну роботу!



## ОПИТУВАННЯ ПАРТНЕРІВ ЦНЄ

### ЧИ ВВАЖАЄТЕ ВИ МІСІЮ ЦНЄ АКТУАЛЬНОЮ?



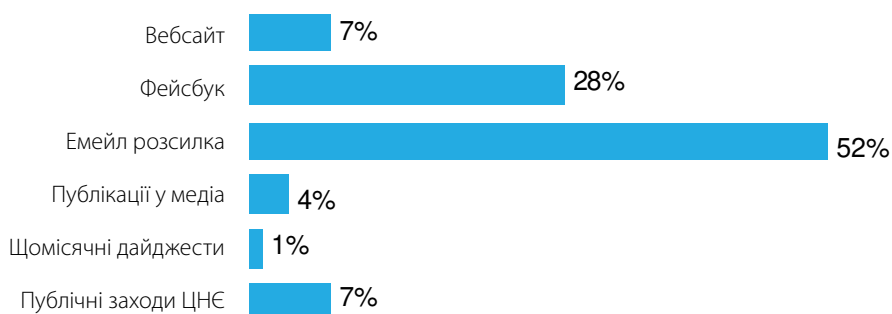
Майже однотайно (96%) респонденти заявили про актуальність місії та стратегічних пріоритетів ЦНЄ.

Найбільше нас цінують за незалежність, репутацію експертів та високу якість досліджень. Про це свідчать результати опитування Центру «Нова Європа» серед офіційних осіб, українських та іноземних експертів, дипломатів, донорів, журналістів та громадських діячів. Усього участь в опитуванні взяли 162 особи.

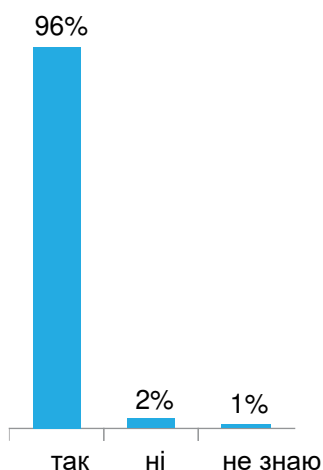
На думку наших колег та партнерів, у 2018 році Центру «Нова Європа» варто зосередитися на розробці рекомендацій, аби посилити ефективність зовнішньої та безпекової політики України (47%), а також на роз'яснювальній кампанії щодо ситуації в Україні за кордоном (47%).

Крім того, оцінюючи різні критерії діяльності, респонденти передусім відзначили незалежність аналітичного центру (70% поставили найвищу оцінку), репутацію експертів та високу якість досліджень (68% і 69% відповідно).

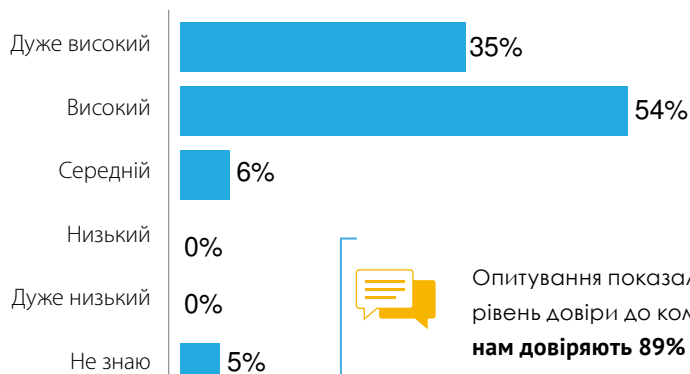
### ЗВІДКИ НАЙЧАСТІШЕ ВИ ДІЗНАЄТЕСЯ ПРО ПОДІЇ ТА ДОСЛІДЖЕННЯ ЦНЄ?



### ЧИ ВВАЖАЄТЕ ВИ ПРІОРИТЕТИ ЦНЄ ТАКИМИ, ЩО ВІДПОВІДАЮТЬ ВИКЛИКАМ, ЯКІ СЬОГОДНІ СТОЯТЬ ПЕРЕД УКРАЇНОЮ?



### ОЦІНІТЬ РІВЕНЬ ДОВІРИ ДО НАШОЇ КОМАНДИ:



Опитування показало високий рівень довіри до команди ЦНЄ: **нам довіряють 89%** опитаних, з яких 35% заявили про «дуже високий» рівень довіри.

## НА ЯКИХ НАПРЯМКАХ СЛІД ЗОСЕРЕДИТИСЯ ЦНЄ В 2018 РОЦІ? (ОБЕРІТЬ НЕ БІЛЬШЕ 3 ВАРІАНТІВ)

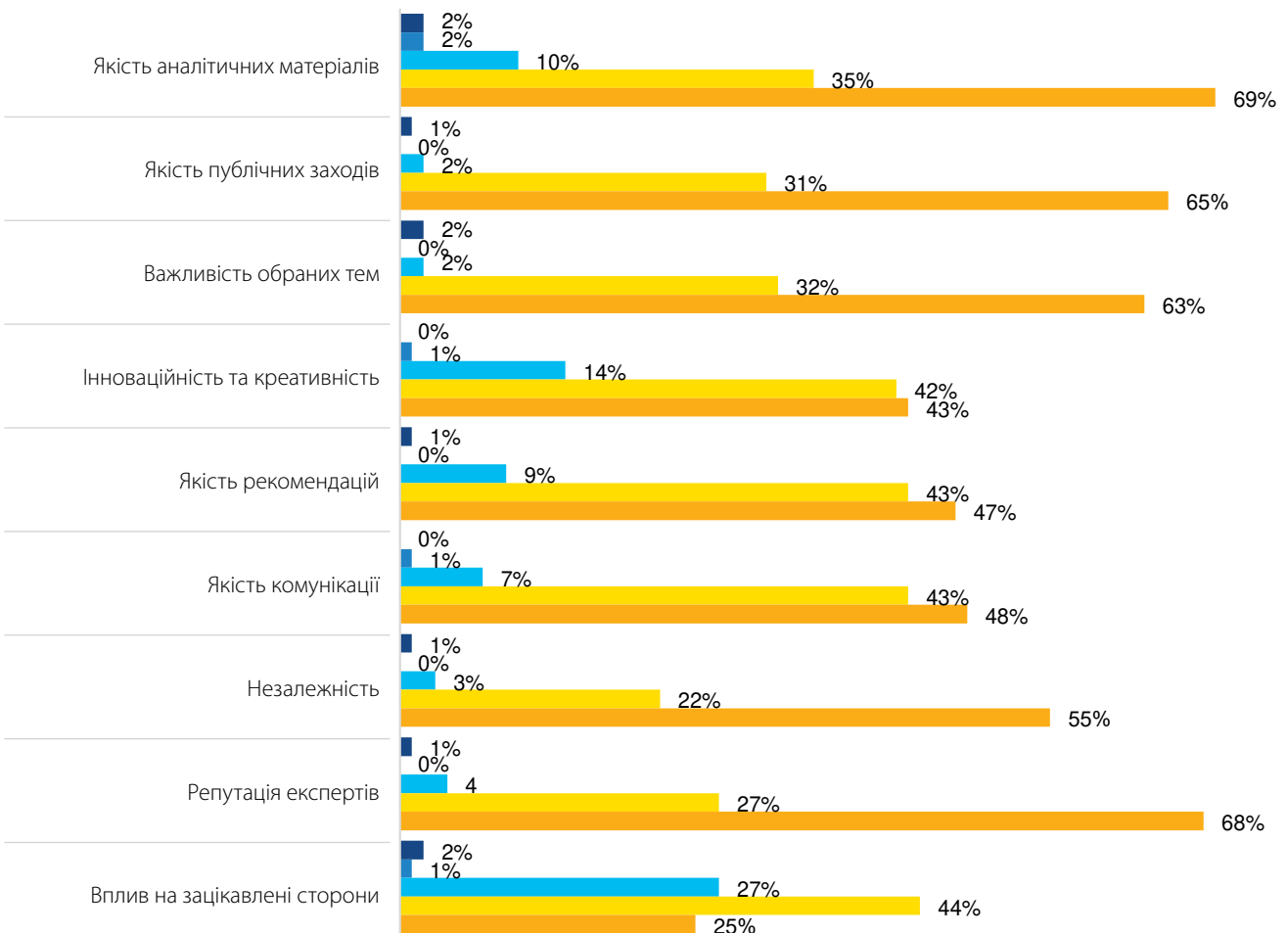


Респонденти також зазначили важливість подальшої роботи з посилення безпекової та оборонної політики України (зокрема, у сфері співпраці з НАТО) (36%) та виховання молодого покоління дипломатів і аналітиків з питань зовнішньої політики (35%).



1 2 3 4 5

## ОЦІНІТЬ ЗА 5-ТИ БАЛЬНОЮ СИСТЕМОЮ РІЗНІ КОМПОНЕНТИ ДІЯЛЬНОСТІ ЦНЄ:



## НАШІ ДОНОРИ У 2017 РОЦІ



USAID

Pact



USAID/ENGAGE



Чорноморський фонд регіональної співпраці Німецького фонду Маршалла



Фонд ім. Фрідріха Еберта



StrategEast



Посольство Латвійської Республіки в Україні

## НАШІ ПАРТНЕРИ

### ІНОЗЕМНІ ПАРТНЕРИ

- Atlantic Council (Вашингтон)
- Center for Political-Military Analysis – Hudson Institute (Вашингтон)
- Centre for Euro-Atlantic Integration and Democracy (CEID) (Будапешт)
- Eastern Partnership Civil Society Forum (EaP CSF)
- European Council on Foreign Relations (ECFR) (Лондон)
- European Institute for Politics and Reforms (IPRE) (Кишинів)
- EUROPEUM Institute for European Policy (Прага)
- Georgian Institute for Strategic Studies (GISS) (Тбілісі)
- German Council on Foreign Relations (DGAP) (Берлін)
- Heritage Foundation (Вашингтон)
- Institut français des relations internationales (IFRI) (Париж)
- Konrad Adenauer Stiftung (KAS)
- Latvian Institute of International Affairs (Рига)
- National Endowment for Democracy (NED)
- Open Society European Policy Institute (OSEPI) (Брюссель)
- Res Publica Foundation (Варшава)
- Slovak Foreign Policy Association (SFPA) (Братислава)

### УКРАЇНСЬКІ ПАРТНЕРИ

- Business Ukraine
- Euromaidan Press
- Think twice UA
- Truman Agency
- Адміністрація Президента
- Газета «День»
- Громадська синергія
- Європейська правда
- Інтерньюз-Україна
- Комітет Верховної Ради України у закордонних справах
- Компанія «GfK Ukraine»
- Міністерство закордонних справ України
- Офіс віце-прем'єра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції
- Реанімаційний пакет реформ
- Український кризовий медіа-центр
- Фонд «Демократичні ініціативи» ім. Ілька Кучеріва

**ЦЕНТР «НОВА ЄВРОПА»**

вул. Прорізна 18/1 Г, офіс 28, Київ, 01034

<http://neweurope.org.ua/>

-  [info@neweurope.org.ua](mailto:info@neweurope.org.ua)
-  <https://www.facebook.com/NECUkraine/>
-  [https://twitter.com/NEC\\_Ukraine](https://twitter.com/NEC_Ukraine)
-  <https://www.linkedin.com/company/27202856/>